

## Reference and Timeline

2526 การปรับปรุงผังบริหาร-สายการตลาดเป็นไปตามนโยบายที่จะเตรียมตัวให้กิจการต่างๆที่ไม่จำเป็นต้องขายสินค้าผ่านผู้แทนจำหน่ายของบริษัท. รับงานด้านการขายไปดำเนินการเองต่อไป

2526 ต่ออายุงานจรัส ชูโต ผู้จัดการใหญ่เป็นกรณีพิเศษอีก 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2527 เนื่องจากทำงานได้ดีมาตลอด

2526 กำหนดนโยบายของคณะกรรมการเรื่องการเข้าไปเป็นกรรมการให้สถาบันอื่น โดยยอมให้เป็นกรรมการในองค์การของภาครัฐบาล องค์การเอกชนที่ไม่แสวงหาผลกำไร หรือองค์การเอกชนที่หาผลกำไรต้องไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเครือฯแต่ต้องไม่เกิน 2 แห่ง

2526 เสนอผังบริหารงานฝ่ายการบุคคลกลาง โดยรวมส่วนการบุคคล-การตลาดและส่วนปฏิบัติงานบุคคลเข้าด้วยกันและตั้งชื่อใหม่ว่าส่วนการบุคคลสำนักงานใหญ่ เพื่อความเหมาะสมในการบริหารงานเนื่องจากสายการตลาดจะย้ายมาอยู่อาคารสำนักงานใหม่ ปลายปี 2526

2526 บพว. บางซ່อน เลิกกิจการเสาเข็มคอนกรีต ขาดทุนตั้งแต่ปี 2524 เนื่องจากแข่งขันรุนแรง คู่แข่งมากกว่า 60 ราย มีลักษณะ labor intensive การตอกเสาเข็มสร้างปัญหาภัยกับอาคารข้างเคียง เสี่ยงเสียหายมาก ควรให้เลิกเร็วที่สุด ภายในปี 2527 ย้ายคนไปหน่วยต่างๆของ บพว. ให้พนักงานรับ MSP นำพนักงานไปทดแทนแรงงานผู้รับเหมา(19)

2526 เปลี่ยนชื่อและยกเลิกบริการ เปลี่ยนชื่อ บล็อกประดับถนน เป็นบล็อกปูถนน (paving block) และยกเลิกบริการเหมาปู

2526 MSP ปี 2526 ออกจากงาน ตาม MSP 189 คน

2526 ปัญหาเรื่อง asbestos กระทรวงอุตสาหกรรมระบุ asbestos เป็นสารมีพิษธรรมดา การนำเข้าและการผลิตต้องได้รับอนุญาตจากกระทรวง ส่วน blue asbestos ห้ามนำเข้าเด็ดขาด มีผล 12 ก.พ.2527 มีผลทำให้ต้องพัฒนาสูตรการผลิตท่อโดยไม่ใช้ blue asbestos

2527 ยกเลิกผังเล็กกิจการผลิตปูนซีเมนต์ที่โรงงานบางซื่อ ขอยกเลิกผังการบริหารงานโรงงานบางซื่อ ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2527 พนักงานที่เหลือ 60 คนจะโอนไปสังกัดฝ่ายวิศวกรรมของสายซีเมนต์

2527 ผังบริหาร - ผังบริหารของสายการตลาด ตั้งส่วนสินค้าคอนกรีตเพิ่มขึ้นในฝ่ายการตลาด โอนงานขายสินค้าคอนกรีตจากส่วนโครงการ มาสังกัดส่วนสินค้าคอนกรีต

2527 ผังบริหาร - เนื่องจากบพว. เลิกผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ให้ยกเลิกโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง คงเหลือหน่วยงานส่วนบริการก่อสร้าง เปลี่ยนชื่อเป็นส่วนผลิต III ประกอบด้วยแผนก pre-tension (เปลี่ยนชื่อจากแผนกผลิต I) และแผนก post-tension โอนไปสังกัด โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต เปลี่ยนชื่อ โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เป็น โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต

2527 เปลี่ยนชื่อสินค้า - เปลี่ยนชื่อท่อ "ดีพลาสต์" เป็น "ท่อ พีวีซี ตราช้าง"

2527 ปรับโครงสร้าง บคส. มุ่งเป็น specialized trader โดยลดจำนวนและประเภทของสินค้ากลุ่มจาก 12 เหลือ 8 เป็นสินค้าที่มีความชำนาญและรากฐาน เปลี่ยนแนวจากเป็น exporter มาเป็น broker หรือ indentor เพื่อลดภาระความรับผิดชอบและค่าใช้จ่ายเรื่องการจัดทำเอกสาร ยุบสาขาในเยอรมันตะวันตกและญี่ปุ่น จัดตั้งบริการกลางกลุ่มการค้า ลดพนักงาน 14 คน โดย

ย้ายไปบริษัทอื่นที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทยเกี่ยวข้อง คาดว่าสามารถประหยัดค่าใช้จ่าย 12 ล้านบาท สามารถเลี้ยงตัวเองได้ในระหว่างรอดูนโยบายรัฐบาลที่จะส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

2527 ซื้อหุ้น บคส. ผลจากการปรับโครงสร้าง เพื่อให้เกิดความคล่องตัว ขอซื้อหุ้นบคส.จากธนาคารผู้เข้าร่วมทุน 3 ราย คือไทยพาณิชย์ กสิกรไทย กรุงเทพ รวม 360,000 หุ้น เป็นเงิน 36 ล้านบาท บปช.ถือ 99.99% (21)

2527 ผังบริหาร ผังบริหารของส่วนจัดส่ง สายการตลาด แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนจัดส่งนครหลวง และส่วนจัดส่งภูมิภาค มีผลกรกฎาคม 2527

2527 กำหนดซื้อบริษัทในเครือ บริษัทในเครือ Affiliated Company of Siam Cement Company Limited บริษัทเครือซิเมนต์ไทย หมายถึง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย และบริษัทในเครือเรียก Siam Cement Group Companies เครือซิเมนต์ไทยประกอบไปด้วยบริษัทปูนซิเมนต์ไทยและบริษัทในเครือเรียก Siam Cement Group

2527 เพิ่มทุนบริษัทปูนซิเมนต์ไทยนำหุ้นที่เหลืออยู่ 2 ล้านหุ้นเสนอขาย ราคาหุ้นละ 100 บาท

2527 รับบริษัทเข้าเครือซิเมนต์ไทยมี 6 บริษัทขอเข้าเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ได้แก่ เซรามิคอุตสาหกรรมไทย สยามคูโบต้าดีเซล สยามควาฟท์ เยื่อกระดาษสยาม สยามบรจักษ์ภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย (30)

2527 MSP กำหนดเงินพิเศษให้เท่ากับ 95% ของเงินเดือนสุดท้ายที่ทำงานคูณด้วยจำนวนปีที่ทำงาน แต่ไม่เกินเงินเดือนเดือนสุดท้ายคูณด้วยจำนวนเดือนที่เหลืออยู่ก่อนครบเกษียณอายุปกติ

2527 โครงสร้างเครือซิเมนต์ไทย บริษัทปูนซิเมนต์ไทยเป็นบริษัทแม่แต่ผู้เดียว บริษัทอื่นเป็น operating company โดยแยก  
ออกตามกิจการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะอุตสาหกรรมของกิจการนั้นๆ การจัดการแบ่งเป็น 3 ระดับคือ ระดับบปช./  
เครือ ระดับกลุ่ม ระดับบริษัท/ กิจการ (% ทุนที่บปช.ถือในบริษัทต่างๆ ดู (27)

2527 ผังบริหาร - ปรับปรุงผังบริหารงานใหม่ของเครือฯ ประกอบด้วยผังงานของ staff function ผังการปฏิบัติงานของเครือฯ  
(operation chart) และหน่วยงานที่มีการเปลี่ยนแปลงในระดับส่วน

2527 ผังบริหาร - ปรับปรุงผังบริหารของฝ่ายผู้แทนจำหน่าย - สายการบริหารกลางตามที่เสนอ โดยแบ่งงานส่วนภาคกลาง  
ออกเป็นส่วนภาคตะวันออกและส่วนภาคตะวันตก มีผล 1 ธ.ค. 2527

2527 พันตำแหน่งและ แต่งตั้ง - จรัส ชูโต พ้นจากตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ ในวันที่ 1 ม.ค.2528 และมีมติแต่งตั้ง พารณ อิศร  
เสนา ณ อยุธยา รองผู้จัดการใหญ่เป็นผู้จัดการใหญ่ มีผล 1 ม.ค.2528 (18)

2527 ซื้อหุ้นบริษัทสยามบรรจุกัมมันท์ บริษัท Australian Consolidated Industries จะขายหุ้นบสภ. ที่ถือทั้งหมดจำนวน 19200  
หุ้น ตามราคามูลค่าหุ้นละ 1000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งคณะกรรมการบสภ. ความเห็นชอบแล้ว จากการจัดสรรดังกล่าว  
บปช.มีสิทธิ์ซื้อ 7327 หุ้น เป็นเงิน 7327000 บาท อนุมัติให้ซื้อหุ้นดังกล่าว

2527 ขายหุ้นไทยวนภักดิ์ แก่ผู้ร่วมทุน ให้ความเห็นชอบในการจัดสรรหุ้นเพื่อขายให้ผู้ร่วมทุน ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงในการถือ  
หุ้นในบริษัทไทยวนภักดิ์ ดังนี้ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย 297,500 หุ้น (35%) สำนักงานทรัพย์สิน 170,000 หุ้น (20%) ผู้ถือหุ้นชาว  
ฮ่องกงร่วมกัน 382,500 หุ้น (45%)

2527 ซื้อหุ้นบริษัทยางสยาม เพิ่มเติมจำนวน 36,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 85 บาท ตามที่บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนชาติเสนอ  
มา

2528 เรื่องงบการเงินรวมของเครือซิเมนต์ไทย ประจำปี 2527 เสนอมาเพื่อพิจารณา 2 วิธี คือ 1) ตัดผลขาดทุนจากการลดค่าเงินบาทเป็นค่าใช้จ่ายตามส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ หรือ 2) ตัดผลขาดทุนจากการลดค่าเงินบาทเป็นค่าใช้จ่ายก่อนเดียวทั้งหมดในปี 2527 ได้เสนอให้คณะกรรมการประสานงานพิจารณาแล้ว มีมติเห็นควรเลือกวิธีที่ 2 พร้อมกันนี้ได้กำหนดอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2527 ในอัตราหุ้นละ 20 บาท (รวมเป็นเงินปันผลทั้งปี 60 บาท)

2528 แนวทางการส่งพนักงานเป็นกรรมการบริษัทที่ถือหุ้น 1) พนักงานที่ส่งไปจะต้องเป็นผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทนั้น หากมีการย้ายจากตำแหน่งเดิมจะต้องลาออกจากการเป็นกรรมการเพื่อให้ผู้ที่มารับหน้าที่ใหม่ ได้เป็นกรรมการแทน 2) การส่งพนักงานบปช. ไปเป็นกรรมการของบริษัทที่ถือหุ้นนั้น ให้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท (ผ่านคณะกรรมการประสานงาน) เสียก่อน 3) บำเหน็จกรรมการ เบี้ยประชุม หรือประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ สำหรับบริษัทร่วมทุน ในหลักการควรจะต้องมี แต่ขอให้ดำเนินการดังนี้ 3.1) ในกรณีที่ถือหุ้นเกินกว่า 50% ให้ฝ่ายจัดการปรึกษาหารือคณะกรรมการประสานงานก่อน 3.2) ในกรณีที่ถือหุ้น 50% หรือต่ำกว่า ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทนั้นๆ กำหนด แต่ให้รายงานคณะกรรมการประสานงานทราบ

2528 ปรับปรุงผังบริหารบริษัทปูนซิเมนต์ไทย อนุมัติการปรับปรุงผังบริหารงานของบปช. โดยยกเลิกสายเทคนิคและโครงการ และกระจายงานของฝ่ายต่างๆ ในสายและพนักงานไปสังกัดสายงานอื่นดังนี้ โอนฝ่ายโครงการไปสังกัดสายซิเมนต์และวัสดุทนไฟ โอนฝ่ายวิศวกรรมโยธาไปสังกัดสายบริหารกลาง โอนฝ่ายเทคนิคไปสังกัดสายการเงินและบริหาร มีผล 1 กุมภาพันธ์ 2528

2528 ตั้งสำนักงานผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการเสนอขอตั้งสำนักงานผู้จัดการใหญ่และเสนอแต่งตั้งให้นายประสิทธิ์ ต้นสุวรรณ เป็นผู้อำนวยการสำนักงาน มีผล 1 กุมภาพันธ์ 2528

2528 อนุมัติซื้อหุ้นบริษัทแพนซ์พลาสต์ที่บคส. เสนอขาย จำนวน 6,996 หุ้น (69.96% ของหุ้นทั้งหมด) ในราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) เป็นเงิน 69,960 บาท หุ้นที่เหลือ 30% บคส.มีพันธะต้องขายให้บริษัท International Engineering Company

2528 ซื้อหุ้น Armitage Shank จำนวน 40,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 144.34 บาท (ราคาตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2527) จาก The Shank Holdings Company Limited ประเทศอังกฤษ หลังจากซื้อหุ้นครั้งนี้แล้ว บริษัทปูนซิเมนต์ไทยจะถือหุ้นใน Armitage Shanks (Bangkok) ประมาณ 40%

2528 ตั้งบริษัทใหม่ ตามที่ได้รับความเห็นชอบในหลักการให้จัดตั้งบริษัทใหม่เพื่อดำเนินการด้าน machining ผลิตภัณฑ์ของ บณล. และ TIF ขออนุมัติตั้งบริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด ทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท

2528 กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน / ขยายงานในต่างประเทศของเครือซิเมนต์ไทยมีดังต่อไปนี้ 1.เป็นการลงทุนในประเทศที่มีบรรยากาศเป็นมิตร ยินดีต้อนรับการลงทุน บรรยากาศการเมืองหรือทัศนคติของประชาชน 2. เป็นประเทศที่ไม่มีการควบคุมหรือปริวรรตเงินตราต่างประเทศ 3.เป็นตลาดที่มีการแข่งขันพอสมควร ไม่อยู่ภายใต้การผูกขาดในด้านการจัดหาวัตถุดิบหรือแรงงาน หรือมีผู้ซื้อแต่เพียงรายเดียว 4. ต้องเป็นตลาดที่มีอยู่แล้วหรือที่อาจจะสร้างตลาดใหม่ได้ไม่ยากนัก 5.ต้องเป็นกิจการที่เครือข่ายมีประสบการณ์ หรืออยู่ในวิสัยที่จะเรียนรู้โดยไม่ยากนัก 6.ต้องเป็นกิจการที่ไม่เป็นภาระต่อการจัดส่งพนักงานไปประจำ 7.ต้องเป็นกิจการที่ไม่ใช้เทคนิคการผลิตที่ยังอยู่ในขั้นทดลอง 8.เงินลงทุนหรือภาระผูกพันในส่วนของเครือข่ายต้องไม่เกิน 50 ล้านบาท 9. ผู้ร่วมลงทุนต้องมีชื่อเสียง มีความสามารถด้านการผลิต การจำหน่ายหรือการบริหาร มีความมั่นคงและเชื่อถือได้ เป็นอย่างดี ตลอดจนมีฐานะทางการเงินที่ดีพอ ดู (12) เพิ่มเติม

2528 ระบบการบริหารงานบุคคลของเครือซิเมนต์ไทยโดยเฉพาะการคัดเลือกเพื่อว่าจ้างพนักงานใหม่ การบรรจุโยกย้าย แต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่งงานและการปรับค่าจ้างของพนักงานบริหารและพนักงานอื่นๆ ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการพิจารณาด้วยระบบคุณธรรมและมีการกลั่นกรองเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมโดยใช้ระบบคณะกรรมการ 3 คณะ เรียกว่า คณะ MDP (management Development Committee) MDC.T (Management Development Committee – Technical) และ MDC P (Management Development Committee - Professional) ซึ่งสรุปได้ว่าเรื่องเกี่ยวกับการบุคคลของเครือซิเมนต์ไทยอยู่ในความดูแลของคณะกรรมการ ไม่ได้อยู่ภายใต้ความดูแลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน อย่างไรก็ตาม ในบางครั้ง ฝ่ายจัดการได้รับความลำบากใจในการถูกกดดันจากภายนอกให้ได้รับพนักงานที่ไม่เข้าในหลักเกณฑ์ของบริษัท จึงขอหารือว่าควรเปิดช่องทางเป็นพิเศษอย่างไรหรือไม่ในกรณีดังกล่าว ที่ประชุมหารือกันแล้วมีความเห็นพ้องกันว่าระบบที่ใช้ปฏิบัติอยู่มีความเหมาะสมดีอยู่แล้ว จึงขอให้ฝ่ายจัดการใช้ปฏิบัติต่อไป

2528 ยูนิตฝ้ายงาน ฝ้ายเทคนิค สายการเงินและบริหาร ยูนิตทดสอบและวิเคราะห์ ศูนย์เอกสารทางวิชาการ (โอนไปสังกัดฝ้ายวิศวกรรม สายซีเมนต์) ส่วนทรัพยากรธรณี (โอนไปสังกัดฝ้ายบริหาร สายซีเมนต์) ส่วนวิศวกรรมเครื่องกล ไฟฟ้า อุตสาหกรรม (ให้กระจายไปยังกิจการต่างๆ ตามความเหมาะสม ฝ้ายวิศวกรรมโยธา สายบริหารกลาง ส่วนสัญญาและประมาณราคา ส่วนออกแบบและส่วนก่อสร้าง (โอนไปสังกัดฝ้ายโครงการ สายซีเมนต์)

2528 เปลี่ยนชื่อถนนเตชะวนิช หน้าสำนักงานของบริษัทจากมมถนนใต้สะพานสูงไปจรดถนนเทิดดำริ เป็นที่ดินของบริษัทและได้อยู่ในภาระจำยอมให้ใช้เป็นสาธารณะ ฝ้ายจัดการได้ขออนุมัติจากกทม.เปลี่ยนชื่อเป็น ถนนปทุมธานีซอยไทย และได้ขอเปลี่ยนเลขหมายบ้านจากเดิมเลขที่ 814 เป็นเลขที่ 1 ด้วย ได้รับอนุมัติจากทางราชการแล้วตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2528

2528 ปรับปรุงผังบริหารงาน อนุมัติการปรับปรุงผังการบริหารงานของสายการเงินและบริหาร โดยรวมฝ้ายการเงินและวางแผนและฝ้ายบัญชีและงบประมาณเข้าด้วยกัน เรียกว่า ฝ้ายการเงิน

2528 สำนักงานใหญ่ อนุมัติสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ หลังที่ 2 ขนาด 11 ชั้น ในวงเงินประมาณ 204.6 ล้านบาท

120 – 2528 รับบริษัทเข้าเครือซีเมนต์ไทยรับบริษัทแพนซ์พพลายส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้ เข้าเป็นบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย

2529 ปฏิเสธโครงการปุ๋ยแห่งชาติ นายจิรายุ อิศรางกูรฑาทบามให้บปช.เข้าไปช่วยเหลือโครงการปุ๋ยแห่งชาติ โดยขอให้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ หากมีความเป็นไปได้ก็ขอให้บปช.รับเป็นผู้บริหารงานตามโครงการด้วย กจก บปช. เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญมากจึงมีมติตกลงรับปาก เมื่อหารือในคณะกรรมการประสานงานกันแล้ว เห็นว่าบริษัทไม่ควรเข้าไปร่วม

ทุนหรือว่ามีส่วนในการบริหารงานแต่อย่างใด เพราะเป็นกิจการที่ไม่อยู่ในแนวทางการลงทุนของเครือและบริษัทไม่มีพนักงานที่มีความชำนาญในอุตสาหกรรมนี้

2529 บริษัทธานินทร์อุตสาหกรรมทาบทามให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทยเข้าไปช่วยเหลือด้วยการร่วมถือหุ้นและบริหารกิจการ เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าบปช.ไม่สามารถให้ความช่วยเหลือได้ เนื่องจากไม่มีประสบการณ์ ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกำลังคน จึงเห็นสมควรปฏิเสธอย่างเด็ดขาดในเบื้องต้น และได้ตอบปฏิเสธไปแล้ว จึงขอรายงานให้คณะกรรมการทราบ เนื่องจากเกรงว่าบริษัทธานินทร์จะมีการติดต่อในระดับสูงขึ้นไปอีก

2529 ขอบเขตการพิจารณากิจการใหม่ของเครือซิเมนต์ไทย กิจการที่เครือฯดำเนินการอยู่แล้ว

1 กลุ่มปูนซิเมนต์และวัสดุทนไฟ 1.1 ผลิตและจำหน่ายปูนซิเมนต์ 1.2 ผลิตภัณฑ์วัสดุทนไฟชนิดต่างๆ 1.3 ผลิตและจัดหาวัตถุดิบ

2 กลุ่มวัสดุก่อสร้าง 2.1 กลุ่มซิเมนต์ใยหินชนิดต่างๆ 2.2 ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและคอนกรีตผสมเสร็จ 2.3 ผลิตภัณฑ์เหล็กก่อสร้าง (เหล็กกรีด) 2.4 ผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิค 2.5 ผลิตภัณฑ์สุขภัณฑ์ 2.6 ผลิตภัณฑ์ไม้อัดและไม้อื่นๆ 2.7 ผลิตภัณฑ์ท่อ 2.8 ผลิตภัณฑ์ยิปซั่ม 2.9 ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่นๆ

3 กลุ่มเครื่องจักรกลและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม 3.1 ผลิตภัณฑ์เหล็กหล่อชนิดต่างๆ (รวมกลึง) 3.2 ผลิตภัณฑ์เหล็กทุบ (รวมกลึง) 3.3 ผลิตภัณฑ์เครื่องยนต์ดีเซลและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการเกษตรกรรม 3.4 ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ 3.5 ผลิตภัณฑ์เบตเตอร์ 3.6 ผลิตภัณฑ์เครื่องยนต์และผลิตภัณฑ์วิศวกรรมต่างๆ

4 กลุ่มเยื่อและกระดาษ 4.1 ผลิตภัณฑ์เยื่อกระดาษ 4.2 ผลิตภัณฑ์กระดาษพิมพ์เขียน 4.3 ผลิตภัณฑ์กระดาษเพื่อการอุตสาหกรรม(คราฟท์) 4.4 ผลิตภัณฑ์กล่องกระดาษ 4.5 ผลิตและจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในกลุ่ม 4.6 ผลิตภัณฑ์กระดาษและบรรจุภัณฑ์ต่างๆ

5. กลุ่มการค้า 5.1 กิจการนำเข้าและส่งออกสินค้าทั่วไป 5.2 กิจการตัวแทนและตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ

โครงการที่เครือซิเมนต์ไทยดำเนินการอยู่แล้ว 1. โครงการสำรวจแร่ ทอง พลวง และโปแตช 2. โครงการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก HDPE และ LLDPE 3. โครงการผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สี

การลงทุนของเครือซิเมนต์ไทยในกิจการใหม่

1. กิจการปิโตรเคมี 1.1 อุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เครื่องได้ผูกพันไว้แล้ว 1.1.1 การผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกประเภท HDPE และ LLDPE ด้วยเงินลงทุนประมาณ 2340 ล้านบาท มีกำลังผลิตทั้งสิ้นประมาณ 135000 ตัน เครื่องได้จัดตั้ง.ไทยโพลีเอทิลีน 1.1.2 การถือหุ้นในบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ ตามข้อผูกพันที่ให้กลุ่ม downstream ร่วมถือหุ้นด้วย 13.9% ซึ่งคาดว่าเงินลงทุนของบปช.ในหุ้นของบริษัท NPC จะเป็นประมาณ 230 ล้านบาท 1.2 อุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เครื่องกำลังพิจารณาลงทุน การเข้าซื้อหุ้นของบริษัท Pacific Plastic (Thailand) Limited ผู้ผลิต polystyrene resin รายใหญ่ในประเทศ 1.3 การเข้าสู่กิจการปิโตรเคมีอื่นๆที่จะช่วยสนับสนุนและเสริมกิจการที่ได้ประกอบการอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการขยายงานหรือประกอบการในรูปแบบ vertical และ horizontal integration

2. กิจการอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ควรเป็นหลักพิจารณาคือต้องเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีข้อตกลงซื้อขายสินค้าระยะยาวกับผู้ซื้อในต่างประเทศอยู่แล้ว เป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นในเรื่องคุณภาพและมีขนาดตลาดในระยะเวลา ผู้ร่วมลงทุนต่างประเทศต้องมีชื่อเสียง มีความสามารถ มีความมั่นคงและเชื่อถือได้เป็นอย่างดี ทั้งด้านเทคโนโลยีและด้านการตลาด ในกรณีที่เกิดกิจการ ผู้ร่วมลงทุนต่างชาติต้องร่วมรับผิดชอบในทรัพย์สินและหนี้สินของกิจการด้วย

2529 บริษัทแปซิฟิกพลาสติก (ไทยแลนด์) จำกัด มีบริษัท Dow Chemicals สหรัฐอเมริกา ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในการผลิต polystyrene resin ในประเทศไทย ทั้งนี้มีเงื่อนไขว่าจะต้องโอนหรือขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นไทยร้อยละ 51 โดยการโอนหรือขายหุ้นจะเริ่มตั้งแต่ปลายปี 2528 จนถึงกลางปี 2531 Dow เสนอขายหุ้นร้อยละ 48 ของหุ้นทั้งหมดให้แก่บริษัทปูนซิเมนต์ไทยหรือคิดเป็น 307200 หุ้น ราคาหุ้นละ 350 บาท เป็นเงิน 107.52 ล้านบาท และอีกร้อยละ 3 ของหุ้นทั้งหมดให้บริษัทไทยอื่น

2529 ลงทุนผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ บนล.เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้แก่อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับตู้เย็น โดยมีมูลค่าประมาณ 10-16% ของมูลค่ารวมของคอมเพรสเซอร์ สำหรับคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ ยังไม่มีผู้ผลิตภายในประเทศและต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศ ดังนั้น จึงมีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมนี้ โดยอาศัย know how จากต่างประเทศ จึงขอเสนอศึกษาลู่ทางการลงทุน คาดว่าใช้เงินลงทุนประมาณ 100 กว่าล้านบาท ติดต่อกับผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง 2 - 3 รายและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนและยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน 128-2529 (18)

2529 ปรับปรุงการจัดผังการบริหารงานใหม่ของฝ่ายวิศวกรรม บลส. เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะงานภายในฝ่าย โดยเปลี่ยนชื่อหน่วยงาน ส่วนวิศวกรรมการผลิต เปลี่ยนชื่อเป็น วิศวกรรมการผลิต (เนื่องจากเป็นวิชาชีพ) ส่วนควบคุมคุณภาพ เปลี่ยนชื่อเป็น การควบคุมคุณภาพ (เนื่องจากเป็นงานวิชาชีพ)

2529 ซื้อหุ้นบริษัทท่อธรา โดยซื้อกิจการต่อจากนายสกล เกียรติสกุลและนายสุทธิ เลิศศิริวิบูลย์ เป็นเงินทั้งสิ้น 225 ล้านบาท (โดยมีเงื่อนไขว่าบกด.จะผลิตท่อซีเมนต์ใยหิน ครึ่งหนึ่งของปริมาณความต้องการของตลาด ส่วนอีกครึ่ง จะให้บริษัทท่อธราเป็นผู้ผลิต ปริมาณการผลิตขอท่อธราครึ่งหนึ่ง จัดจำหน่ายโดยบกด. อีกครึ่งจัดจำหน่ายโดยบริษัทท่อประปาสยาม ซึ่งเป็นของนายสกลและนายสุทธิ นายสกลและนายสุทธิถือหุ้นในท่อธรา 49 % ที่เหลือ 51% ถือโดยบกด.) บัดนี้บุคคลทั้ง 2 ซึ่งถือหุ้นคนละ 147000 หุ้น ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ บกด. พิจารณาแล้วเห็นสมควรรับไว้พิจารณา โดยกำหนดราคารับซื้อไว้ไม่เกินหุ้นละ 200 บาท รวมเป็นเงิน 58.8 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขว่าบุคคลทั้ง 2 จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจใดๆที่เกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อ อันจะเป็นการแข่งขันทางตรงและทางอ้อมกับบกด. โดยเด็ดขาด (20)

2529 หลักเกณฑ์ร่วมลงทุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค ฝ่ายจัดการเห็นสมควรกำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาเข้าร่วมลงทุนในกรณีที่ได้รับการทาบทามจากรัฐบาล ตามร่างหลักเกณฑ์ดังนี้ 1 ในกรณีที่เครือข่ายไม่ใช่แกนกลาง ต้องมีผู้ดำเนินการที่เชื่อถือได้เป็นแกนกลาง 2 ต้องมี feasibility study ที่เชื่อถือได้ 3 ไม่มีการควบคุมราคาสินค้าหรืออัตราการให้บริการหรือในกรณีที่มีการควบคุม ต้องมีข้อตกลงหรือสูตรที่แน่นอนเกี่ยวกับการควบคุมนั้น ซึ่งส่งผลให้โครงการมีกำไรพอสมควร 4 เครือข่ายถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแต่ไม่ควรเกิน 100 ล้านบาท 5 เครือข่ายต้องมีส่วนร่วมในการบริหาร 6 เอกชนต้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ แต่ไม่ควรมีผู้ถือหุ้นมากเกินไป 7 ในกรณีที่โครงการต้องกระทบกระเทือนถึงสิทธิของเอกชน รัฐต้องรับภาระในการได้มาซึ่งสิทธินั้นเช่นการเวนคืนที่ดิน (24)

2529 ตั้งหน่วยงานคอมพิวเตอร์ของค้าสากลเป็นบริษัทอิสระ บริษัทค้าสากลได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขาย PC จาก IBM ตั้งแต่ ก.ค.2526 ละต่อมายังเป็นตัวแทนขาย PC จากไต้หวันโดยใช้ชื่อ IPS เพิ่มเติมด้วย ขอเสนอตั้งเป็นหน่วยงานอิสระเนื่องจากการค้าที่มีการแข่งขันสูง จึงต้องการความคล่องตัวในการบริหารงานมากและตรงตามนโยบายของ IBM ที่ต้องการให้ตัวแทนมีเอกลักษณ์ของตนเอง โครงสร้างบริษัทใหม่จะใช้ประโยชน์จากบริษัทในกลุ่มการค้า (Specialty Engineering หรือบริษัท Amalgamated Engineering ซึ่งได้หยุดดำเนินการไปแล้ว แล้วแต่ความเหมาะสม) โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท บปช.เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด แต่บริษัทค้าสากลจะทำหน้าที่สนับสนุนทางบัญชีและบริการต่อไป กรรมการผู้จัดการของหน่วยงาน

ใหม่จะรายงานตรงต่อผู้ประสานงานกลุ่มการค้า พร้อมกันนี้ ขอเสนอแต่งตั้งนายอรณพ จันทระประภา เป็นกรรมการผู้จัดการ  
(26)

2529 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน NPC ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบีโตรเคมีแห่งชาติ ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาทเป็น 2000 ล้านบาท โดยมีข้อกำหนดการเรียกชำระหุ้นใหม่เป็นงวดๆ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยถือหุ้นในอัตราส่วน 13.8572% เท่ากับ 277144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จะได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 2494286 หุ้น ในการเรียกชำระครั้งแรก 25% ในวันที่ 15 ธันวาคม 2529 จะต้องชำระเงิน 62354700 บาท

2529 ซื้อหุ้นบริษัทแปซิฟิคพลาสติก(ไทยแลนด์) ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการในเดือนกรกฎาคม 2529 ให้ซื้อหุ้นแปซิฟิคพลาสติก จำนวน 307200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 350 บาท สามารถตกลงในหลักการตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด โดยในขั้นแรกในข้อตกลง บปช.จะถือหุ้นร้อยละ 45 จะเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 2 และ 1 ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2530 และ 2531 ตามลำดับ รวมเป็นร้อยละ 48 ในข้อตกลงกำหนดให้ DOW มีสิทธิหาคนไทยอื่นซื้อหุ้นคืนจากบปช. หรือบปชจะมีสิทธิขายหุ้นคืนในกรณีที่เกิดข้อพิพาทจนไม่สามารถหาซื้อคืนได้ ในราคาตามเกณฑ์ที่ได้ตกลงไว้

2529 ซื้อหุ้นบีโตรเคมีแห่งชาติ ในส่วนที่ได้รับการจัดสรร ตามที่บริษัทบีโตรเคมีแห่งชาติ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาทเป็น 2000 ล้านบาท และเรียกชำระเงินงวดแรก 25% IFC ได้สละสิทธิการจองซื้อหุ้น ซึ่งในการเรียกชำระครั้งนี้เป็นเงิน 162 ล้านบาท พร้อมทั้งสละสิทธิรับซื้อหุ้น 4.5 ล้านบาท เมื่อบีโตรเคมีเพิ่มทุนจาก 150 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท โดยบปช.รับซื้อไว้เป็นการชั่วคราว ดังนั้นหุ้นที่ IFC สละสิทธิ จึงจะนำมาจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม โดยบปช.จะได้รับการจัดสรรหุ้นจากอัตราส่วนเดิม 13.8572% เพิ่มขึ้น 2.012 % เป็นเงิน 10908000 บาท ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบปช. เท่ากับ 15.8752%

2529 จองหุ้นเพิ่มของบีโตรเคมีแห่งชาติ ผู้ถือหุ้นฝ่าย downstream รายหนึ่ง (TPI) อาจไม่พร้อมที่จะจองหุ้นจดทะเบียนเพิ่ม ซึ่งเป็นจำนวน 14.4021% ของหุ้นทั้งหมด ดังนั้นเพื่อให้โครงการดำเนินต่อไปได้ และให้บริษัทบีโตรเคมีแห่งชาติสามารถเข้าสัญญาสั่งซื้อเครื่องจักรและสัญญาเงินกู้ ผู้ร่วมทุน downstream รายอื่นๆอาจต้องรับจองหุ้นดังกล่าวแทน โดยส่วนของบริษัทจะไม่เกิน

1.2 ล้านหุ้น เรียกชำระครั้งแรก 25% เป็นเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ทั้งนี้โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ร่วมทุน downstream อีก 2 ราย จะต้องซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นกัน และในภายหลังหาก TPI ประสงค์จะซื้อหุ้นคืน ขอให้ฝ่ายจัดการมาเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนว่าควรกำหนดราคาขายเท่าใด

2529 สรุปผลประโยชน์จากการเข้าบริหารสยามคราฟท์ตั้งแต่กรกฎาคม 2519

1. management incentive fee สยามคราฟท์จ่ายให้เป็นเปอร์เซ็นต์จากยอดปรับปรุงของผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจากหนี้สินเก่า เป็นเงินค้างจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 248 ล้านบาท

2. เป็นจุดเริ่มต้นของการขยายตัวสู่อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษของบปช. จำนวนบริษัทในกลุ่ม 6 บริษัท กำไรจากการดำเนินงาน 221 ล้านบาท

3. ได้มอบหมายให้พนักงานบริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าบริหารงานที่สยามคราฟท์มาโดยตลอด และเนื่องจากสยามคราฟท์เป็นบริษัทที่ประสบปัญหา มาก ประสบการณ์ที่ได้จากการบริหารสยามคราฟท์จึงนับเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง (3)

2530 รับบริษัทเข้าเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทยดังนี้ บริษัทไทยโพลีเอททีลีน ผลิตภัณฑ์ทิวศิวไทย เอส.บี.สยามแบตเตอรี่ ไทยวนภัณฑ์ สยามซานิทารีแวร์ สยามคราฟท์อุตสาหกรรม กระดาษสหไทย อินเตอร์เนชั่นเนล เอ็นจีเนียริง ยางสยาม และ SCT Computer

2530 ขาดทุนจากการกู้เงินต่างประเทศเทียบกับเงินบาท ปี 2529 ดอลลาร์อ่อน แต่เงินเยนแข็ง มีผลทำให้การกู้เงินต่างประเทศทั้งหมดขาดทุนเป็นเงิน 138 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการกู้เงินบาทในจำนวนเงินเท่าๆ กัน (17)

2530 MSP บริษัทได้นำแผนมาใช้เมื่อปี 2524 2525 2526 2527 เพื่อแก้ไขปัญหาพนักงานที่เกินความต้องการในหน่วยงานต่างๆ โดยสามารถลดพนักงานลงได้จำนวนหนึ่ง แต่จากการวางแผนกำลังพล 3-5 ปีของเครือฯ พบว่ายังมีพนักงานเกินความต้องการอยู่โดยทั่วไป ขอเสนอให้ใช้แผนอีกครั้งโดยมีเกณฑ์ ดูใน (25)

2530 อนุมัติให้ใช้ ตราเสือ กรรมการผู้จัดการบริษัทกระเบื้องกระดาศไทย แจ้งว่าคณะกรรมการให้ความเห็นชอบในการนำ เครื่องหมายการค้า “ตราเสือ” มาใช้กับกระเบื้องลอนคู่ 4 ม.ม. แทนการประทับอักษร “บกด.” เพื่อให้เป็นเครื่องหมายการค้าที่ จดจำได้ง่ายและสามารถจะทำการโฆษณาได้อย่างกว้างขวาง

2530 ซื้อหุ้น TIF Thai Industrial Forging ปี 2527 บณล. ซื้อหุ้น TIF จากธนาคารไทยพาณิชย์จำนวน 12645 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท และซื้อจากผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 2370 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท ทำให้ บณล. ถือหุ้น 75.08% ธนาคารไทย พาณิชยถือหุ้น 24.90% เครื่องมีแผนที่จะชักชวนกลุ่มผู้ประกอบการยานยนต์ที่เป็นผู้ใช้ชิ้นส่วนเหล็กทุบ (forging) เข้าร่วมถือ หุ้นใน TIF เพื่อเป็นการสร้าง captive market ให้แก่ TIF บณล. จึงได้พิจารณาซื้อหุ้น TIF จากธนาคารไทยพาณิชย์ทั้งหมดเพื่อ ดำเนินการจัดโครงสร้างการถือหุ้นของ TIF ใหม่ จากการติดต่อกับธนาคารฯ ธนาคารยินดีจะขายหุ้น TIF ทั้งหมดที่ถืออยู่ จำนวน 4980 หุ้น ให้แก่ บณล. อนุมัติให้ บณล. ซื้อหุ้นบริษัท TIF จากธนาคารไทยพาณิชย์หรือบริษัทสยามพาณิชย์พัฒนาได้ ตามที่เสนอจำนวน 4980 หุ้น ราคาหุ้นละ 50 บาท

2530 ซื้อหุ้นบริษัทคัสตอม-แพค บริษัทไวท์กรุ๊ป ได้เสนอขายหุ้นบริษัทคัสตอม-แพค แก่บปช. จำนวน 200000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด 500000 หุ้น ราคาหุ้นละ 150 บาท คัสตอม-แพคเป็นบริษัทผลิตภาชนะพลาสติกประเภทใช้แล้วทิ้ง ที่ทำ จาก polystyrene และ polyethylene และเป็นลูกค้ารายหนึ่งของบริษัทแปซิฟิกพลาสติก (ปัจจุบัน บ.ไวท์กรุ๊ปถือ 60% ราย ย่อยถือ 40%) ถือเป็นการขยายฐานธุรกิจทางด้านปิโตรเคมีและสินค้าบรรจุภัณฑ์และในอนาคตมีช่องทางที่เครื่องจะพิจารณา ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เครื่องดำเนินอยู่เช่น ชิ้นส่วนเครื่องสุญญากาศและเปลือกหม้อแบตเตอรี่ เป็นต้น

2530 การลงทุนของกิจการในกลุ่มการค้า เนื่องจากกลุ่มการค้าแตกต่างจากลักษณะของกิจการในกลุ่มอื่นๆ ฝ่ายจัดการ เห็นสมควรให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาลงทุนในกิจการของกลุ่มการค้าโดยเฉพาะ นอกเหนือจากหลักเกณฑ์การ พิจารณาการลงทุนของเครื่อง ดังนี้ 1)การลงทุนต้องมีข้อตกลงที่ให้ผลประโยชน์โดยตรงทางการค้า 2)ในกรณีผิดข้อตกลง เครื่องสงวนสิทธิในการขายหุ้นคืนในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรม ทั้งนี้ให้มีสูตรที่แน่นอน 3)ปริมาณการถือหุ้นของเครื่อง โดย ปกติไม่ควรเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อกิจการ 4)เครื่องจะไม่ส่งพนักงานของเครื่องเข้าไป ร่วมบริหาร แต่จะต้องมีผู้แทนของเครื่องเป็นกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทร่วมทุน 5)ผู้ร่วมทุนจะต้องเป็นบุคคลที่ นำเชื่อถือและมีชื่อเสียงดี 6)การจัดการและการดำเนินกิจการต้องถูกต้องตามกฎหมาย 7)ฝ่ายจัดการของบริษัทร่วมทุนต้องมี

ความรู้ในธุรกิจที่ดำเนินเป็นอย่างดี 8) ต้องเป็นกิจการที่มีการทำบัญชีโดยใช้ระบบบัญชีมาตรฐานและมีการเสียภาษีถูกต้อง ตามกฎหมาย

2530 ปรับปรุงผังการบริหารงาน บ.สยามซานิทารีแวร์ เครื่องซีเมนต์ไทยได้เข้าไปบริหารเป็นเวลาพอสมควร ได้ปรับปรุงการ ดำเนินการต่างๆ มาโดยตลอด บัดนี้เห็นสมควรปรับปรุงผังการบริหารงานใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเพื่อให้ การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เสนอให้มี 4 หน่วยงานรายงานต่อกรรมการผู้จัดการดังนี้ 1 โรงงาน รับผิดชอบการผลิต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2 ส่วนการตลาด รับผิดชอบงานขาย ผู้แทนจำหน่าย ขายต่างประเทศและงานปฏิบัติการ 3 ส่วนบัญชี และการเงิน รับผิดชอบการบัญชีและการเงิน 4 สำนักงานโครงการ รับผิดชอบการขายโครงการและบริการเทคนิค มีผล 1 พ.ค. 2530

2530 ปรับปรุงผังการบริหารงาน บ.ผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย ปัจจุบัน บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จัดผังการบริหารตามหน้าที่งานคือ ผลิต/วิศวกรรม/บริหาร แทนที่จะจัดตามผลิตภัณฑ์ ทำให้เกิดความไม่คล่องตัวหลายประการและพนักงานไม่มีความเชี่ยวชาญ ในผลิตภัณฑ์อย่างใดอย่างหนึ่งโดยเฉพาะ จึงเห็นสมควรจัดหน่วยงานตามผลิตภัณฑ์ โดยให้มีหน่วยงานที่รายงานตรงต่อ กรรมการผู้จัดการคือ โรงงานเครื่องมือกล โรงงานอลูมิเนียม ส่วนบริหาร มีผล 1 พ.ค. 2530

2530 ปรับปรุงผังการบริหารของฝ่ายการบุคคลกลาง ปัจจุบัน สถานพยาบาลของบริษัทเก่าในเครือ สังกัดหน่วยงานที่แตกต่าง กันคือสายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ สายบริหารกลาง และกลุ่มวัสดุก่อสร้าง ทำให้ไม่มีศูนย์กลางดูแลการให้บริการทางการแพทย์ เพื่อจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆของสถานพยาบาลต่างๆให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน จึงเสนอรวมสถานพยาบาล แพทย์และพนักงานของสถานพยาบาลทุกแห่ง เข้าเป็น “คณะแพทย์เครื่องซีเมนต์ไทย” และโอนมาสังกัดฝ่ายการบุคคลกลาง สายการเงินและบริหาร มีผล 1พ.ค. 2530

2530 ปรับปรุงอำนาจดำเนินการ เครื่องซีเมนต์ไทยได้บริหารงานแบบแบ่งเป็นกลุ่มกิจการโดยมี ชจส / ชจญ เป็นผู้ประสานงาน ประกอบกับแนวคิดที่จะมี คณะกรรมการบริหาร แทนคณะกรรมการประสานงาน ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงานของเครือฯ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น จึงสมควรที่จะปรับปรุงอำนาจดำเนินการเสียใหม่ มีมติ 1 ให้ยุบเลิกคณะกรรมการประสานงานและแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารขึ้น ประกอบไปด้วยบุญมา วงศ์สุวรรณค์ โอสถ โกศิน เสนาะ นิลกำแหง เทียน อัครกุล และพารณ อิศรเสนา

ณ อยุธยา 2อนุมัติการปรับปรุงอำนาจดำเนินการเสียใหม่ โดยมีระดับอำนาจดำเนินการ คือคณะกรรมการบริษัทเครือซิเมนต์ไทย คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้ได้รับมอบหมาย (บปชคือกจญ บริษัทในเครือคือกจญ. และชจส. / ชจญ. ผู้ประสานงานกลุ่ม) ชจส. / ชจญ. กรรมการผู้จัดการของบริษัทในเครือฯ ระดับอื่นๆ (บปช.ให้กจญ. เป็นผู้กำหนดระดับอำนาจดำเนินการได้ บริษัทในเครือฯ ให้กรรมการผู้ได้รับมอบหมาย เป็นผู้กำหนดระดับอำนาจดำเนินการได้ (3)

2530 ขายบริษัท AEC ขายหุ้นทั้งหมด (99.99%) ให้นายกิตติรัตน์ ศรีวิศาลวาท ในราคาที่จะได้ตกลงกันต่อไป เพื่อดำเนินกิจการเป็นตัวแทนขายอุปกรณ์โทรคมนาคมของ Standard Elecktrik Lorenz's (SEL) แก่องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกิจการดังกล่าวไม่อยู่ในแนวทางธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย

2530 เข้าบริหารกิจการบ. ไมโครเนติก ได้รับการติดต่อจากบ. นี้ ซึ่งดำเนินการด้านออกแบบและผลิตอุปกรณ์ทางด้าน electronic ให้เข้าไปร่วมเป็นผู้ถือหุ้น สินค้าของบริษัทนี้จะเข้าไปเสริมให้ SCT Computer มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจ office automation ได้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยบริษัทไมโครเนติก เสนอให้ SCT Computer ซื้อหุ้น 51% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 80000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ให้เป็นผู้บริหารงานไม่เกิน 3 ปี โดยหนี้สินยังคงเป็นความรับผิดชอบของผู้ถือหุ้นเดิมและมีสิทธิคืนหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเดิม โดยชำระส่วนขาดทุนที่เพิ่มขึ้นหรือแบ่งเงินกำไร หรือจะซื้อทรัพย์สินของบริษัทไมโครเนติกในราคาที่จะตกลงกันได้ ดังนั้นในช่วงที่จะเข้าไปบริหารงานใน 3 ปีแรก จึงขอให้ ชจญ. และ กจก. SCT Computer เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทไมโครเนติก แทน SCT Computer

2530 ซื้อหุ้นบริษัทยางสยามจากบริษัทไฟร์สโตน (สหรัฐฯ) ปัญหาความไม่สะดวกในการร่วมงานกับบริษัทไฟร์สโตน(สหรัฐฯ) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทยางสยาม 20% เช่นเรื่องหารเข้าร่วมเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อเป็นการแก้ปัญหาดังกล่าว จึงเห็นสมควรซื้อหุ้นบริษัทไฟร์สโตน ถืออยู่ร้อยละ 20 ทั้งหมด ให้ฝ่ายจัดการจัดส่งพนักงานบริหารในระดับสูงไปเจรจากับบริษัทไฟร์สโตน (สหรัฐฯ)

2530 เพิ่มเงินลงทุนในกลุ่มสยามกลการ/ นิสสันจาก 150 ล้านบาท เป็น 350 บาท จึงอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการดังกล่าว จาก 15 ล้านบาทเป็น 35 ล้านบาท เพื่อรักษาระดับการถือหุ้นไว้ในอัตรา 10%

2530 จรรยาบรรณเครื่องซีเมนต์ไทย “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” พิมพ์แจกพนักงานเพื่อทราบและถือปฏิบัติ (18)

2530 ชื่อหุ้นบริษัทยางสยามจาก Firestone การประชุมคณะกรรมการบริษัทยางสยาม เมื่อ 21 ก.ค. 2530 ซึ่งทางบริษัท Firestone USA ยังมีข้อข้องใจหลายข้อเกี่ยวกับปัญหาการเข้าเป็นบริษัทในเครือฯ และการแก้ไขบริดจ์สนธิของบริษัท ซึ่งทั้ง 2 เรื่องค้างมาเป็นเวลานานแล้ว ไม่สามารถจะตกลงกันได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทยางสยามจึงได้ให้เวลาแก่ทาง Firestone USA 45 วัน ในการพิจารณาเรื่องดังกล่าวให้เสร็จสิ้น และนำเข้าที่ประชุมคราวหน้า เห็นควรรับซื้อหุ้นจำนวน 20% จาก Firestone USA ทั้งหมด ราคา Firestone USA ได้แจ้งมาที่ 7.50 USD

2530 ปรับปรุงผังบริหาร บพว. ที่ไม่เหมาะสมกับการดำเนินงานและสถานการณ์ ขอปรับโดย 1) ตั้ง กิจการผลิตภัณฑ์คอนกรีต ขึ้นใหม่ โดยรวมงานของโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตกับส่วนการตลาดเข้าด้วยกัน เพื่อให้มีความรับผิดชอบทั้งการผลิตและการจำหน่ายโดยสมบูรณ์ รวมทั้งขอเปลี่ยนชื่อ ฝ่ายกิจการ อีก 2 แห่ง เป็นกิจการ ด้วย 2) เพิ่มงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นในส่วน วิศกรรม โดยเรียกชื่อใหม่เป็นส่วนพัฒนาผลิตภัณฑ์และวิศกรรม 3) ตั้งหน่วยงาน ประสานงานการเพิ่มผลผลิต เพื่อดูแลเรื่องการเพิ่มผลผลิต ความปลอดภัย และ QC ของบริษัทเป็นส่วนรวม (25)

2530 เกี่ยวกับบริษัทไทยซีอาร์ที ที่ประชุมคณะกรรมการไทยซีอาร์ที มีกรรมการ 2 นายได้ยื่นหนังสือในนามของประธานอนุกรรมการวิเคราะห์โครงการหลอดภาพต่อประธานกรรมการ ขอให้พิจารณาทบทวนการเลือกเทคโนโลยีของบริษัท Mitsubishi ตามที่คณะกรรมการได้ตัดสินใจไปแล้ว โดยแจ้งว่าบรรดาบรรดาบริษัทผู้ใช้หลอดภาพโทรทัศน์ ได้มีการหารือกัน และไม่เห็นด้วยกับการเลือกเทคโนโลยีของบริษัทดังกล่าว เนื่องจากหนังสือที่ยื่นมา มิได้ลงนามโดยบริษัทผู้ใช้หลอดภาพโทรทัศน์ ครบถ้วนทุกราย ประกอบกับการหารือดังกล่าวก็มิได้มีรายงานการประชุมด้วย (1)

2530 การกระจายหุ้นบริษัทเยื่อกระดาษสยาม ได้หารือกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเยื่อกระดาษสยามในการกระจายหุ้น เพื่อให้มีผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เห็นควรให้บปช.และ บสอ. ถือหุ้นในบริษัทเยื่อกระดาษสยาม ในอัตราร้อยละ 35 และร้อยละ 0.5 ของหุ้นทั้งหมดหรือเท่ากับ 2450000 หุ้นและ 35000 หุ้น ตามลำดับ และให้กระจายหุ้นส่วนที่บปช.และบสอ. ถือเกินออกจำหน่ายเป็นการทั่วไป (17)

2530 ขายที่ดินของบริษัท IEC ที่ถนนสุขุมวิท เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 59 ตารางวา ราคาตารางวาละ 80,000 บาท เป็นเงิน 212.7 ล้านบาท

2530 MSP มีพนักงานขอลาออกตาม MSP - ระดับจัดการ 1 คน ระดับบริหาร 9 คน ระดับปฏิบัติการ 412 คน รวม 422 คน ค่าใช้จ่ายรวม 119.92 ล้านบาท

2530 ซื้อหุ้นบริษัทยางสยามจาก Firestone เจราซื้อหุ้นจำนวน 900,000 หุ้น สามารถตกลงกันได้ ในราคาหุ้นละ 6.80 USD หรือ 175 บาท รวมเป็นเงิน 157.5 ล้านบาท (ราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์วันที่ตกลงซื้อขาย 2 กันยายน 2530 ราคา 200 บาท ต่อหุ้น ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริหาร 22 กันยายน 2530 ราคา 264 บาท) (1)

2530 บริษัทไทยซีอาร์ที จากการสอบถามผู้ถือหุ้นและผู้ใช้หลอดภาพโทรทัศน์เกี่ยวกับการเลือกใช้เทคโนโลยีของ Mitsubishi Electric สรุปได้ว่าเสียงข้างมากเห็นด้วยกับการตัดสินใจดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทไทยซีอาร์ทียังมีมติเพิ่มทุนจาก 70 ล้านบาทเป็น 600 ล้านบาท โดยในขั้นแรก ตามกฎหมาย จะต้องขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนแล้วจึงสามารถโอนเปลี่ยนมือแก่บุคคลอื่นได้ ดังนั้น บริษัทไทยซีอาร์ทีจึงไม่สามารถขายหุ้นให้กับ Mitsubishi โดยตรง ให้บปช.จองซื้อหุ้นใหม่จำนวน 30 ล้านบาท เพื่อชดเชยส่วนที่บปช.ขายให้แก่ Mitsubishi Electric

2530 ซื้อหุ้นบริษัทคอนเซฟชั่น อินดัสตรี ปัจจุบัน IEC ถือหุ้นอยู่ในบริษัทคอนเซฟชั่น อินดัสตรี (อยู่ระหว่างเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นสยามเอ็นอีซี) ซึ่งเป็นความร่วมมือกับบริษัท NEC ประเทศญี่ปุ่น ในการผลิตโทรทัศน์ยี่ห้อ NEC จำนวนหุ้นที่ IEC ถืออยู่ 98000 หุ้น คิดเป็น 49% โดยที่ NEC ถือ 102000 หุ้น (51%) เนื่องจากกิจการนี้เกี่ยวข้องกับการผลิตและมีโอกาสขยายไปผลิตสินค้าเครื่องใช้ภายในบ้านอื่นๆ อีกหลายอย่างต่อไปในอนาคต เพื่อขายในประเทศและเพื่อส่งออก จึงเห็นสมควรให้บปช. ซึ่งมีความชำนาญด้านการผลิตและมีความสามารถในการร่วมลงทุน ขยายงานระยะต่อไป เข้าถือหุ้นแทน IEC ที่ประชุมอนุมัติให้บปช. เข้าถือหุ้นบริษัทคอนเซฟชั่นอินดัสตรี แทนบริษัท IEC โดยซื้อหุ้นบริษัทคอนเซฟชั่น อินดัสตรี จำนวน 98000 หุ้น ราคาหุ้นละ 174.48 บาท ตามที่บริษัท IEC เสนอขาย (13)

2530 แยกบัญชีกิจการร่วมค้าซีแพคโมเนียออกจาก บผว. ได้ทำสัญญาร่วมค้ากับ Monier (Thailand) PTY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Monier Limited (เดิมชื่อ Concrete Industries (Monier) Limited) ประเทศออสเตรเลีย เมื่อวันที่ 16 ก.พ. 2513 เพื่อผลิตกระเบื้องซีแพคโมเนียในประเทศไทย ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2522 ประมวลรัษฎากรไม่ได้กำหนดให้กิจการร่วมค้ามีหน้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลแยกจากหุ้นส่วน ดังนั้น รายการบัญชีต่างๆถูกบันทึกอยู่ในบผว. และนำรายได้จากการขายกระเบื้องซีแพคโมเนีย ทุผลคำนวณหากำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีเงินได้ของบผว. ภายหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2522 กิจการร่วมค้าซีแพคโมเนียได้ยื่นชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลแยกจากบผว. แต่รายการบัญชียังบันทึกรวมอยู่กับบผว. ส่วนภาษีการค้าแยกชำระตั้งแต่ปี 2527 ขอเสนอให้แยกบัญชีของกิจการร่วมค้าซีแพคโมเนียออกจากบผว. และแสดงรายการเป็นเงินลงทุนในงบดุลของบผว. ผลการดำเนินของกิจการ (program statement) รวมอยู่ในกิจการคอนกรีต มีผล 1 มกราคม 2531 (21)

2530 ผังการบริหารงาน SCT Computer ตามที่ SCT Computer ได้รับอนุมัติให้ศึกษาเพื่อจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Center) และจะเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมินิคอมพิวเตอร์ของ IBM model 9370 นั้น เห็นสมควรจัดผังการบริหารงานของบริษัทใหม่ โดยจัดตั้งหน่วยงานใหม่เพิ่มขึ้น 2 หน่วยงานคือศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง และส่วนคอมพิวเตอร์ขนาดกลาง และรวมส่วนการตลาดและส่วนปฏิบัติการ ซึ่งขายและให้บริการเครื่อง PC เป็นส่วนไมโครคอมพิวเตอร์ (25)

2530 คำนิยามชื่อบริษัทเครือซิเมนต์ไทย แยกออกเป็น 4 กลุ่ม

1) กลุ่ม ก. หมายถึง บริษัทปูนซิเมนต์ไทยและบริษัทที่มีคณะกรรมการชุดเดียวกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทยถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด มี 9 บริษัท (บริษัทปูนซิเมนต์ไทย บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง บริษัทเหล็กสยาม บริษัททวโลหะไทย บริษัทค้าซากลซิเมนต์ไทย บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน)

2) กลุ่ม ข. หมายถึง บริษัทที่บปช.ถือหุ้นเกินกว่า 50% (บริษัทตามงบการเงินรวมของเครือฯ) แต่คณะกรรมการไม่ใช่ชุดเดียวกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทยมี 9 บริษัท (SCG Corporation ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย กระเบื้องทิพย์ SCT Computer แพนซ์พพลายส์ เอส.บี.สยามแบตเตอรี่ ท่อธรรมา ยางสยาม สยามแอนทิโมนี)

3) กลุ่ม ค. หมายถึง บริษัทนอกกลุ่ม ก.และ ข. ซึ่งคณะกรรมการบปช.รับเข้าเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทยแล้ว มี 10 บริษัท (Siam Prosperity Shipping) เขื่อกระดาษสยาม ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย กระดาษสหไทย สยามคราฟท์อุตสาหกรรม สยามบรรจุกัมภ์ สยามคูโบต้าดีเซล สยามซานิทารีแวร์ International Engineering ไทยวณภัณฑ์)

4) กลุ่ม ง. หมายถึง บริษัทที่บปช.หรือบริษัทในเครือถือหุ้น แต่ยังไม่ได้รับเข้าเป็นบริษัทในเครือฯ มี 24 บริษัท (Home Electronic Conception Industry {Siam NEC} แปซิฟิคพลาสติก ไทยซีอาร์ที สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม สยามซานิทารีฟิตติ้งส์ ไทยอินดัสเตรียลฟอร์จิงจิ่ง SCT (USA) Specialty Engineering Amalgamated Engineering โฮมเทรคดิง อ่าวสยาม บริการ สยามเฟอโรอินดัสเตรียล สยามคองเปอนนงก่อสร้างและวิศวกรรม เงินทุนหลักทรัพย์สินอุตสาหกรรม ปีโตรเคมีแห่งชาติ ไทยโปแตช ก๊าซธรรมชาติไทย ร่วมโลหะกิจ สยามฟอเรสทรี สยามคราฟท์ คูโบต้าแทรกเตอร์ ประเทศไทย คัสตอม-แพค)

คำนิยามชื่อบริษัทเครือซิเมนต์ไทย เครื่อง 1 หมายถึง บริษัทในกลุ่ม ก. เครื่อง 2 หมายถึงบริษัทในกลุ่ม ก. ผนวกด้วยบริษัทในกลุ่ม ข. (บริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของเครือซิเมนต์ไทย) เครื่อง 3 หมายถึง บริษัทในกลุ่ม ก. ผนวกด้วยบริษัทในกลุ่ม ข. และ ค. (ไม่รวมบริษัทในกลุ่ม ง.) (23)

2530 เขื่อกระดาษสยามเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ตั้งแต่ 15 ธันวาคม 2530 กำหนดให้หุ้นสามัญของบริษัท 7 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้ หุ้นละ 100 บาท รวม 700 ล้านบาท เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ 15 ธันวาคม โดยกำหนดหน่วยการซื้อขาย 50 หุ้นต่อ 1 หน่วยการซื้อขาย

2531 ผลการเจรจาการแก้ไขสัญญา กับ Monier บพว.ได้ตกลงค่า royalty ตามที่ Monier เสนอซึ่งเป็นอัตราที่ลดลงกว่าในปัจจุบันประมาณ 36% และได้ลดระยะเวลาคิดค่า royalty เป็น 3.5 ปี และ Monier เห็นชอบที่จะให้บพว. จัดหา aluminium pallet ภายในประเทศ โดยซื้อ mould จาก BRASS ผลิตน้ำยา GC2 ในเมืองไทย (เริ่มผลิตแล้ว) ร่วมมือกันเพื่อผลิตน้ำยาเคลือบมันไทย และอนุญาตให้ผลิตหรือจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ในประเทศได้ โดยขอความเห็นชอบจาก Monier

2531ซื้อหุ้น IEC ที่ Specialty ถืออยู่ Specialty Engineering ถือหุ้น IEC อยู่ 52690 หุ้น คิดเป็น 40.5 % ของหุ้นทั้งหมด มูลค่าตามบัญชี 55851400 บาท ราคาหุ้นละ 1060 บาท บริษัท Specialty ประสงค์จะขายหุ้นดังกล่าวให้สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ธนาคารไทยพาณิชย์ บริษัทสยามพาณิชย์พัฒนา บริษัทปูนซิเมนต์ไทย คุณกิตติรัตน์ ศรีวิสารวาจา ตามสัดส่วนการถือหุ้น อนุมัติให้บปช. ซื้อหุ้นจำนวน 20556 หุ้น ราคาหุ้นละ 1060 บาท เป็นเงิน 21789000 บาท (7)

2531 รับบริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรมเป็นบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย บริษัทก่อตั้ง 6 กรกฎาคม 2530 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย ถือหุ้น 40% IFCT ถือหุ้น 10% บริษัทนิปปอนเดนโซ่ ประเทศไทย ถือหุ้น 10 % Toyota Motors Corporation ถือหุ้น 40% โดยมีวัตถุประสงค์ผลิต ประกอบ ขาย จำหน่าย ส่งออกนอกประเทศเครื่องยนต์ที่ใช้กับรถยนต์และพาหนะต่างๆ อนุมัติรับเข้าเครือซีเมนต์ไทย (16)

2531 ตั้งสำนักงาน SCT ที่สิงคโปร์ เนื่องจากสิงคโปร์เป็นศูนย์กลางธุรกิจด้านการค้า คมนาคม และเป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลด้านการค้าของประเทศกลุ่มอาเซียน จึงมุ่งหมายที่จะจัดตั้งสำนักงานสิงคโปร์ขึ้นเพื่อ 1)ดูแลส่งเสริมระบบจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างของเครือฯในสิงคโปร์ มาเลเซีย และบรูไน ซึ่งจะส่งผลให้การค้าวัสดุก่อสร้างซึ่งได้แก่แผ่นยิปซัม ซีเมนต์ขาว เซรามิก และสุขภัณฑ์ มีรากฐานที่มั่นคงและแข่งขันได้ 2)เน้นการสร้างฐานการค้าของแผ่นยิปซัมในสิงคโปร์ โดยจัดตั้งคลังสินค้าเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการจำหน่ายและขนส่งให้ทันความต้องการของลูกค้า 3)เตรียมการดำเนินการด้านการตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าซีเมนต์เทาในสิงคโปร์ (1)

2531 ตั้งสถาบันพัฒนาเทคโนโลยีของเครือซีเมนต์ไทย คณะจัดการเครือซีเมนต์ไทยได้เห็นความสำคัญและความจำเป็นในเรื่องการพึ่งตนเองทางด้านเทคโนโลยี เห็นสมควรจัดตั้งสถาบันพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development Institute) ขึ้นเพื่อเป็นการวางรากฐานงานด้านการวิจัยและพัฒนาของเครือฯ โดยในขั้นแรกจะมุ่งไปทางด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การพัฒนากรรมวิธีการผลิตและการพัฒนาวัสดุดิบ สถาบันนี้ เป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และขออนุมัติแต่งตั้งให้นายทวิ บุตรสุนทร ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาเทคโนโลยี อีกตำแหน่งหนึ่ง (7)

2531 ปรับปรุงอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการอนุมัติงบประมาณรายจ่ายลงทุน จากเดิมอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อรายการ/ โครงการ เพิ่มเป็นวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อรายการ/ โครงการ (6)

2531 จัดตั้งโครงการวัสดุดิบ กลุ่มวัสดุก่อสร้าง กิจการคอนกรีตผสมเสร็จมีปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นคือปี 2530 1.4 ล้านคิว (มูลค่าหิน ทราย 250 ล้านบาท) ปี 2531 2.0 ล้านคิว (มูลค่าหิน ทราย 423 ล้านบาท) ปี 2532 ประมาณการ 2.4 ล้านคิว (มูลค่าหิน ทราย 510 ล้านบาท) เห็นได้ว่าการผลิตของกิจการคอนกรีตผสมเสร็จขึ้นอยู่กับวัสดุดิบคือหินและทราย เป็นสำคัญ

ทั้งในแง่ปริมาณและราคา ซึ่งปัจจุบันซื้อหิน ททรายจากผู้รับเหมาหลายรายซึ่งเป็นรายย่อย ไม่สามารถปรับตัวให้ทันกับความต้องการของกิจการได้ จึงเสนอ 1)ตั้งหน่วยงาน โครงการวัตถุดิบ ขึ้นเป็นหน่วยงานระดับฝ่าย ขึ้นตรงกับผู้ประสานงาน ก/วส. เพื่อดูแลเรื่องการจัดหา หิน ททราย โดยในขั้นแรกนี้จะให้บริการกับกิจการคอนกรีตผสมเสร็จเป็นหลักและต่อไปจะให้บริการกับกิจการผลิตภัณฑ์คอนกรีต กิจการกระเบื้องซีแพคโมเนียและบริษัทอื่นๆใน ก/วสชด้วย 2)ขอแต่งตั้ง นายชวลิต ธรรมรักษ์ ผู้อำนวยการกิจการคอนกรีตผสมเสร็จ บพว. เป็นผู้อำนวยการโครงการวัตถุดิบ โดยให้ กจก. บพว. เป็นผู้ดูแลงานของกิจการคอนกรีตผสมเสร็จ แทนนายชวลิต (34)

2531 คำนิยามชื่อบริษัทเครื่องซีเมนต์ไทย กลุ่ม ก. หมายถึงบริษัทปูนซีเมนต์ไทยและบริษัทที่มีคณะกรรมการชุดเดียวกับบริษัทปูนซีเมนต์ไทย โดยบริษัทปูนซีเมนต์ไทยถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด มี 8 บริษัท (ปูนซีเมนต์ไทย กระเบื้องกระดาศไทย ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง เหล็กสยาม ค้าสากลซีเมนต์ไทย เซรามิคอุตสาหกรรมไทย ไทยโพลีเอททิลีน ไทยเซรามิคเอกซ์ปอร์ต)

กลุ่ม ข. หมายถึงบริษัทซึ่งบพช. ถือหุ้นเกินกว่า 50% แต่คณะกรรมการไม่ใช่ชุดเดียวกับบพช. มี 11 บริษัท (นวลโลหะไทย ผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย SCG Corporation (Panama) ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย กระเบื้องทิพย์ SCT Computer แพนซ์พพลายส์ เอสบี สยามแบดเตอร์รี่ ท่อธรรมา ยางสยาม สยามแอนทีโมนี)

กลุ่ม ค. หมายถึงบริษัทนอกจากกลุ่ม ก. และกลุ่ม ข. ซึ่งคณะกรรมการบพช. รับเข้าเป็นบริษัทในเครือแล้ว มี 10 บริษัท (Siam Property Shipping เยื่อกระดาษสยาม ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย กระดาษสหไทย สยามคราฟท์อุตสาหกรรม สยามบรรจุภัณฑ์ สยามคูโบต้าดีเซล สยามซานิทารีแวร์ International Engineering ไทยวนภัณฑ์)

กลุ่ม ง. หมายถึงบริษัทที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทยหรือบริษัทในเครือถือหุ้น แต่ยังไม่ได้รับเข้าเป็นบริษัทในเครือ มี 26 บริษัท (Home Electronic Siam NEC แปซิฟิคพลาสติก(ประเทศไทย) ไทยซีอาร์ที สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม สยามซานิทารีฟิตติ้งส์ ไทย อินดัสเตรียลฟอรัจจิ่ง SCT(USA) Specialty Engineering Amalgamated Engineering โฮมเทรคดิ่ง อ่าวสยามบริการ สยามเฟอโรอินดัสตรีส์ สยามคองเบลอนกก่อสร้างและวิศวกรรม เงินทุนหลักทรัพย์สินอุตสาหกรรม ปีโตรเคมีแห่งชาติ ไทยไปแตช ก๊าซธรรมชาติไทย ร่วมโลหะกิจ สยามฟอเรสทรี สยามคราฟท์ คูโบต้าแทรกเตอร์ประเทศไทย คัสตอม-แพค สยามบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรม เอ็มเอสเอ็นเตอร์ไพร์ซิสโฮลดิ้ง สยามมิชลิน) (20)

2531 เปลี่ยนแปลงกรรมการ ไทยซีอาร์ที ชุมพล ณ ลำเลียงลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทไทยซีอาร์ที และเสนอเลือกตั้ง นายประมนต์ สุธีวงศ์ ผู้ประสานงานกลุ่มการค้าเป็นกรรมการแทน เพื่อให้สอดคล้องกับการโอนบริษัทไทยซีอาร์ที เข้าอยู่ใน สังกัดของกลุ่มการค้า

2531 จัดตั้งบริษัท เพื่อดำเนินโครงการปิโตรเคมีขั้นที่ 2 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติโครงการปิโตรเคมีขั้นที่ 2 ของ เครือฯ จำนวน 2 โครงการ เพื่อให้การติดต่อกับสำนักงานส่งเสริมการลงทุนและหน่วยงานราชการเป็นไปอย่างเหมาะสม จึง จัดตั้งบริษัทใหม่ 2 บริษัท 1) บริษัทสยามสตีร์นโมโนเมอร์ ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บปช.ถือหุ้นทั้งหมด 2)บริษัทไทยโพลีโพรพีลีน ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บปช.ถือหุ้นทั้งหมด (3)

2531 จัดตั้งบริษัท เพื่อดำเนินโครงการที่ดินอุตสาหกรรมของเครือซิเมนต์ไทย อนุมัติการจัดตั้ง บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย เพื่อดำเนินโครงการที่ดินอุตสาหกรรมของเครือซิเมนต์ไทย ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทปูนซิเมนต์ไทยถือหุ้น เต็ม (4)

2531 โอนประทานบัตรเหมืองแร่ไฟโรไฟลไลต์ของบริษัทเหล็กสยามให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย บริษัทเหล็กสยามได้ถือประทาน บัตรเหมืองแร่ไฟโรไฟลไลต์ เลขที่ 14058/10953 และ 14059/10775 ที่อำเภอแก่งคอย สระบุรี จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 199 ไร่ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเก็บไว้เป็นแหล่งแร่สำรองให้กับกิจการวัสดุทนไฟ ซึ่งในขณะนั้นเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทเหล็ก สยาม แต่นับตั้งแต่ได้รับประทานบัตร เมื่อ 2516 บริษัทเหล็กสยามไม่ได้ใช้ประโยชน์จากแหล่งแร่นี้เลย จึงต้องแจ้งขอยุติการ ทำเหมืองไว้เป็นการชั่วคราว นอกจากนี้ ในขณะนี้กิจการกิจการวัสดุทนไฟ ได้โอนไปสังกัดสายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ บปช. และถือประทานบัตรเหมืองแร่ไฟโรไฟลไลต์อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกันอีก จำนวน 3 แปลง โดยได้ดำเนินการขุดแร่เพื่อใช้ใน กิจการและส่งให้ บปช. เป็นประจำ จึงเห็นสมควรโอนประทานบัตรทั้ง 2 แปลง ไปให้สายซีเมนต์และวัสดุทนไฟเก็บไว้เป็นแหล่ง แร่สำรองต่อไป เพื่อสะดวกต่อการดูแลรักษาประทานบัตรทั้งหมดที่อยู่ในบริเวณเดียวกันและง่ายต่อการต่ออายุประทานบัตรใน อนาคตด้วย (6)

2531 ชำระเงินกู้ก่อนกำหนดและกู้เงิน ตามที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทยได้ทำสัญญาเงินกู้เงินจำนวน 6000 ล้านบาท เพื่อใช้ใน โครงการก่อสร้างธรรมชาติจากกลุ่มธนาคารในประเทศญี่ปุ่น โดยมี Mitsubishi Bank เป็นผู้จัดการเงินกู้ โดยได้เคยขอแก้ไข

สัญญาเพื่อลดอัตราดอกเบี้ยจาก 8.8 ลงเหลือ 7.2 และในขณะนี้มียอดคงเหลือ 4020 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวสำหรับเงินเยนได้ลดต่ำลง ประกอบกับสัญญาเงินกู้ดังกล่าวเปิดโอกาสให้บปช.ชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดได้ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2532 โดยเสียค่าธรรมเนียมสำหรับการชำระคืนก่อนกำหนดในอัตรา 0.5% ของยอดเงินที่ชำระคืนก่อนกำหนด จากการสอบถามสถาบันการเงิน ได้มีผู้เสนอให้กู้เงินเยนเพื่อชำระหนี้ก่อนกำหนดนี้มา 2 ราย คือ Sanwa Bank และ Mitsubishi Bank ฝ่ายการเงินเห็นว่าเงื่อนไขของ Sanwa Bank ดีกว่า และหากดำเนินการกู้ตามนี้จะสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลง ประมาณ 13 ล้านบาท ขออนุมัติการกู้เงิน 4000 ล้านบาท จากธนาคาร Sanwa ญี่ปุ่น เพื่อชำระหนี้เดิมจำนวน 4020 ล้านบาท (จากกลุ่มธนาคารในประเทศญี่ปุ่น โดยมี Mitsubishi Bank เป็นผู้จัดการเงินกู้) ก่อนกำหนด (3)

2531 กู้ยืมเงินระยะยาวจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในโครงการต่างๆ อนุมัติการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศ จำนวนไม่เกิน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 2000 ล้านบาท) ในอัตราส่วนเงินเหรียญสหรัฐ 80% และอีก 20% ในรูปเงินเยน และเงินมาร์คเยอรมัน

2531 บริษัทกระเบื้องกระดาศได้รับอนุมัติให้ผลิตกระเบื้องลอนคู่ 4 มม. ตราต้นไม้เข้าวางตลาดในตลาดล่าง โดยขายผ่านระบบผู้แทนจำหน่ายบริษัทปูนซิเมนต์ไทย มาตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2531 เพื่อช่วยสนับสนุนให้ผู้แทนจำหน่ายบริษัทปูนซิเมนต์ไทยมีสินค้าขายครบทุกราคา แต่เนื่องจากลักษณะการจัดจำหน่ายของตลาดและบริษัทกระเบื้องทิพย์ซึ่งเป็นผู้ขายสินค้าตราต้นไม้อยู่เดิม เกิดความขัดแย้งระหว่างระบบผู้แทนจำหน่ายของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย.และบปช. จึงขอให้บริษัทกระเบื้องกระดาศผลิตกระเบื้องลอนคู่ 4 มม. ตราใหม่ โดยฝ่ายจัดการได้พิจารณาเลือกใช้ ตราร่ม จากตราต่างๆที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว (19)

2531 การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนทำการค้ากับจีนและประเทศในยุโรปตะวันออก ประเทศสังคมนิยมมีวัตถุดิบซึ่งเครือซิเมนต์ไทยมีความจำเป็นต้องใช้การติดต่อประเทศสังคมนิยมทำให้มีแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ในปัจจุบัน จีนเป็นประเทศที่มีขนาดใหญ่และกำลังพัฒนา ในอนาคต จีนจะเป็นตลาดส่งออกที่มี potential สูง ส่วนการค้ากับประเทศยุโรปและสหรัฐอเมริกา เริ่มมีมาตรการกีดกันทางการค้ามากขึ้น การค้ากับประเทศสังคมนิยมต้องใช้เวลาและช่องทางการติดต่อที่ดี ส่วนใหญ่มักจะเป็นการติดต่อองค์กรการค้าของประเทศนั้นๆ การร่วมทุนกับผู้มีประสบการณ์การค้าหรือมีช่องทางการติดต่อที่ดี จะทำให้การค้าเป็นไปได้ผลและรวดเร็วยิ่งขึ้น

กรณีประเทศจีน SCT ได้เริ่มมีโครงการเงินเพื่อการติดต่อค้าขายตั้งแต่ปี 2529 แต่ยังไม่คืบหน้าเท่าที่ควร เนื่องจากต้องอาศัย เวลาและความสัมพันธ์ส่วนบุคคล การร่วมทุนกับ China Resources (บริษัทถือหุ้นโดย national foreign trade corporations หลายองค์กรของรัฐบาลจีน) จะทำให้ขอบข่ายการติดต่อเป็นไปอย่างกว้างขวางและใกล้ชิดแหล่ง supply ทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้ถือหุ้น SCT 40% China Resources 40% Onwel Group 10% Bank of East Asia 10% จัดตั้งที่ฮ่องกง China Resources เป็นผู้บริหาร พนักงาน SCT เป็นผู้ช่วย

กรณีประเทศยุโรปตะวันออก เครือข่ายได้มีการติดต่อและซื้อขายสินค้าหลายอย่างกับ Mitsubishi การได้ร่วมทุนกับ Mitsubishi ซึ่งมีประสบการณ์การค้ากับประเทศยุโรปตะวันออกดีอยู่แล้วจะทำให้การประสานงานดียิ่งขึ้น ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้น SCT 50% Mitsubishi Company (Thailand) 50% จัดตั้งที่ประเทศไทย Mitsubishi เป็นผู้บริหาร พนักงาน SCT เป็นผู้ช่วย (3)

2531 อุทกภัยที่โรงงานทุ่งสง คณะกรรมการได้อนุมัติการให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ประสบภัย ในรูปเงินยืมฉุกเฉินโดยไม่คิดดอกเบี้ยคนละ 20000 บาท มีพนักงานยื่นความจำนง 207 ราย อนุมัติไปแล้ว 116 ราย กจก.ได้ไปเยี่ยมโรงงานทุ่งสงเพื่อเป็นการบำรุงขวัญและให้กำลังใจ ส่วนการให้ความช่วยเหลือแก่ชาวบ้าน ตามนโยบายชุมชนสัมพันธ์ บริษัทได้จัดรถบริการน้ำดื่ม ช่วยสูบน้ำเสียออกจากบ่อ แจกเครื่องอุปโภคบริโภค ยารักษาโรคและจัดบริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ในส่วนของสายบริการกลาง บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้แทนจำหน่ายที่ประสบอุทกภัย ในรูปของการขายสินค้าในราคาเงินสดให้เครดิต 1 ปี โดยไม่คิดดอกเบี้ย ในวงเงินรวม 8.5 ล้านบาท แบ่งลูกค้าออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ลูกค้าเสียหายมาก ให้วงเงินซื้อสินค้าไม่เกิน 400,000 บาท ลูกค้าเสียหายปานกลาง วงเงินไม่เกิน 200,000 บาท และลูกค้าเสียหายเล็กน้อย วงเงินไม่เกิน 100,000 บาท (18)

2531 BOI เพิกถอนสิทธิและประโยชน์บริษัทเยื่อกระดาษสยาม ซึ่งผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเยื่อกระดาษ ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2529 เนื่องจากบริษัทเยื่อกระดาษสยามไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข กล่าวคือไม่เริ่มทำการก่อสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักรภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้และไม่พร้อมที่จะดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม BOI จึงสั่งเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมดที่ได้ให้แก่บริษัทเยื่อกระดาษสยาม (16)

2532 ซื้อหุ้นเพิ่มทุนธนาคารไทยพาณิชย์ - ธนาคารไทยพาณิชย์มีหุ้นที่ออกจำหน่าย 12 ล้านหุ้น และได้รับมติให้เพิ่มทุนอีก 8 ล้านหุ้น บริษัทปูนซิเมนต์ไทยถือหุ้นอยู่ 200,000 หุ้น จึงได้สิทธิซื้อหุ้นใหม่ 16,666 หุ้น (ที่ราคา 100 บาท) + 66,666 หุ้น (ที่

ราคา 500 บาท) รวม 83,332 หุ้น เป็นเงิน 34,999,600 บาท คิดเป็นราคาเฉลี่ย 420 บาทต่อหุ้น (ราคาปิดที่ตลาดหลักทรัพย์ 13 มกราคม 2532 เป็น 532 บาท) (1)

2532 กู้เงินภายในประเทศของไทยโพลิเอททีลีน กู้เงินระยะปานกลางจากธนาคารกรุงไทย วงเงิน 300 ล้านบาท เงินเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้น รวมวงเงิน 370 ล้านบาท (จากกรุงไทย กสิกรไทย ไทยพาณิชย์ กรุงเทพ ทหารไทย นครธน กรุงเทพ พาณิชยการ กรุงศรี) เปิด L/C และ T/R รวมวงเงิน 90 ล้านบาท (จากธนาคารกสิกรไทย ไทยพาณิชย์ กรุงเทพ) ทำวงเงินออกหนังสือค้ำประกันกับธนาคารกสิกรไทยและไทยพาณิชย์ รวมวงเงิน 15 ล้านบาท (7)

2532 โอนบริษัทคัสตอม-แพคไปสังกัดกลุ่มเยื่อกระดาษ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของคัสตอม-แพค เป็นประเภท container เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์ของบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จึงขอโอน คัสตอม-แพค ไปสังกัดกลุ่มเยื่อและกระดาษ ผังกลุ่มเยื่อเป็นกลุ่มเยื่อ - เยื่อกระดาษ/ สยามคราฟท์อุตสาหกรรม/ กระดาษไทย/ กระดาษสหไทย/ บรรจุภัณฑ์/ บรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรม/ คัสตอม-แพค (22)

2532 สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างบริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมกับปตท. ที่ประชุมให้ความเห็นชอบสัญญาการซื้อขาย ก๊าซธรรมชาติระหว่างบริษัทเซรามิคอุตสาหกรรม กับ ปตท. (8)

2532 หลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนของเครือซีเมนต์ไทย

คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนของเครือฯและให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์ทุก 2 ปี

1. ประเภทของการลงทุน แบ่งเป็น 2 ประเภท 1.1) การลงทุนเพื่อแก้ปัญหา 1.2) การลงทุนเพื่อหาผลตอบแทน
2. นโยบายการลงทุนของเครือซีเมนต์ไทยจะไม่ลงทุนในธุรกิจที่มีลักษณะดังนี้ 2.1) การใช้เทคโนโลยีที่ยังอยู่ในขั้นทดลอง 2.2) การผลิตเพื่อขายให้ผู้ซื้อเพียงรายเดียว 2.3) กิจการที่ต้องแข่งขันด้วยค่าแรงงาน (ค่าแรงงานต้องไม่เกิน 10% ของต้นทุนรวม) 2.4) ผลิตสินค้าที่ยังมีการใช้น้อยและต้องสร้างตลาดขึ้นใหม่ เว้นแต่การทดแทนสินค้าที่มีอยู่แล้ว 2.5) กิจการที่ผลิตสินค้าที่ไม่มีมาตรฐานทางคุณภาพ

3. หลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนเพื่อหาผลตอบแทน 3.1 โครงการประเภทหาผลตอบแทน 3.1.1) ต้องเป็นกิจการที่มี  
ขนาดตายาว 3.1.2) พิจารณาประเด็นการรักษาผลประโยชน์จากกิจการเดิมเป็นสำคัญ 3.1.3) ต้องมีระยะคืนทุนไม่เกิน 3 ปี  
3.1.4) กรณีที่ระยะเวลาคืนทุนเกิน 3 ปี โครงการต้องให้ IRR (at constant price) ไม่ต่ำกว่า MOR +4% หรือรวมทั้งกิจการแล้ว  
มี ROA เฉลี่ยไม่ต่ำกว่า MOR +5% 3.2 โครงการลงทุนในกิจการใหม่ 3.2.1) ระยะเวลาคืนทุนไม่เกิน 4 ปี 3.2.2) กรณีที่  
ระยะเวลาคืนทุนเกิน 4 ปี โครงการต้องให้ IRR (at constant price) ไม่ต่ำกว่า MOR+4% 3.2.3) กรณีที่เป็นธุรกิจที่สามารถ  
รวมเข้ากับกลุ่มกิจการที่มีอยู่ของเครือฯ ต้องมียอดขายไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาทต่อปีและใช้เงินลงทุนไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท  
3.2.4) กรณีที่เป็นธุรกิจที่ไม่สามารถรวมเข้ากับกลุ่มกิจการของเครือฯ ต้องมียอดขายไม่ต่ำกว่า 500 ล้านบาทต่อปี และใช้เงิน  
ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรตั้งแต่ 500 ล้านบาทขึ้นไป และต้องให้ความเห็นชอบในหลักการจากคณะกรรมการก่อนเริ่มดำเนิน  
โครงการ 3.3 โครงการร่วมทุน 3.3.1) มียอดขายไม่ต่ำกว่า 500 ล้านบาทต่อปี 3.3.2) ใช้เงินลงทุนตั้งแต่ 500 ล้านบาทขึ้นไป  
3.3.3) เครือฯต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งและต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่สุดในกลุ่มผู้ถือหุ้นไทย 3.3.4) เครือฯต้องมีส่วน  
รับผิดชอบการบริหารในระดับที่มีความสำคัญพอประมาณ 3.3.5) ต้องให้ ROE on present value basis ไม่ต่ำกว่า  
MOR+4% 3.3.6) ผู้ร่วมลงทุนต้องมีชื่อเสียง ความสามารถ ความมั่นคงและเชื่อถือได้เป็นอย่างดี ตลอดจนฐานะทางการเงิน  
ต้องดีพอ 3.3.7) ต้องเป็นกิจการที่มีการทำบัญชีและเสียภาษีถูกต้องตามกฎหมาย 3.3.8) ต้องได้รับความเห็นชอบในหลักการ  
จากคณะกรรมการก่อนเริ่มดำเนินโครงการ (11)

2532 ปัญหาเรื่องเงินลงทุนจากต่างประเทศเข้ามาลงทุนในรูปแบบ unit trust อธิบดีกรมทะเบียนการค้ามีหนังสือตอบข้อหารือของ  
บริษัท โดยแจ้งว่าบรรษัทการเงินระหว่างประเทศ (IFC) มีสัญชาติเป็นต่างดาว นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งยกเลิกหนังสือที่มีไปถึง  
ปลัดกระทรวงการคลังเพื่อขอหารือเกี่ยวกับสถานะและสัญชาติของกองทุนรวม โดยมีหนังสือสอบถามไปยังกรมทะเบียน  
การค้า

2532 อนุมัติการปรับปรุงผังการบริหารงานของสายซิเมนต์และวัสดุทนไฟ โดยเพิ่มหน่วยงานขึ้นใหม่เรียกว่า ฝ่ายผลิต มี  
หน่วยงานในสังกัด ได้แก่ โรงงานท่าหลวง โรงงานแก่งคอย โรงงานทุ่งสง และโรงงานปูนซิเมนต์ขาว

2532 ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักเกณฑ์ใหม่ โดยกำหนดให้บปช. เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทที่บปช. ถือหุ้น 100%  
และมีสินทรัพย์ตั้งแต่ 1000 ล้านบาทขึ้นไป จากการปรับปรุงดังกล่าว กรรมการบปช. จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทดังนี้ บ.

ไทยโพลีเอททิลีน (สินทรัพย์ 2300 ล้านบาท) กระเบื้องกระดาศไทย (1800 ล้านบาท) เหล็กสยาม (1200 ล้านบาท) ผลิตภัณฑ์ และวัตถุก่อสร้าง (1000 ล้านบาท) เซรามิค อุตสาหกรรมไทย (1000 ล้านบาท)

2532 อนุมัติการเพิ่มวงเงินกู้ระยะยาวจากต่างประเทศ จากเดิม 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (80% เป็น เงินเหรียญสหรัฐ 20% เป็นเงินเยนญี่ปุ่นและเงินมาร์คเยอรมัน) โดยพิจารณาเลือกกู้จากสถาบันการเงินในต่างประเทศ 16 ราย ๗ละ 5 – 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีเงื่อนไขดังนี้ อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเฉลี่ย 0.25 – 0.375 % ต่อปี เพิ่มจาก SIBOR หรือ LIBOR อัตราคงที่สำหรับ USD ไม่เกิน 10.5 % ต่อปี DM ไม่เกิน 8% ต่อปี Yen ไม่เกิน 6.0% ต่อปี ค่าธรรมเนียมเงินกู้ไม่เกิน 0.25% ค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้ไม่เกิน 0.125% ต่อปี ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ไม่เกิน 10000 เหรียญสหรัฐ รายชื่อสถาบันการเงิน 16 ราย - Banque Internationale a Luxemburg, The Sanwa Bank Limited, DG Bank, Banque Paribas, Mitsubishi Bank Limited, Yasuda Trust and Finance (Hong Kong) Limited, The Dai-ichi Kangyo Bank Limited, The Long – Term Credit Bank of Japan, The Saitama Bank Limited, Banque Nationale de Paris, Banque Francaise du Commerce Exterieur, Credit Lyonnais, The Sumitomo Bank Limited, The Royal Bank of Canada, Skandinaviska Enskilda Banken, Bayerische Landesbank. (1)

2532 ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่องนโยบายอุตสาหกรรมผลิตกระจกแผ่น รายงานว่ารัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรมได้ออกประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 เมษายน 2532 ระวังการอนุญาตให้ตั้ง / ขยายโรงงานอุตสาหกรรมผลิตกระจกแผ่นไว้เป็นการชั่วคราว มีกำหนด 5 ปี ยกเว้นโรงงานที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ก่อนวันที่ 14 เมษายน 2532 พร้อมกับเหตุการณ์ ต่างๆที่ผ่านมา ที่ประจักษ์ทราบและเห็นด้วยในหลักการว่าเครือข่ายให้บริษัท Guardian เป็นผู้วิ่งเต้นในเรื่องนี้กับทางราชการ เครือข่ายเพียงแต่ช่วยสนับสนุนอยู่เบื้องหลัง แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเข้าใจผิด ฝ่ายจัดการควรชี้แจงข้อเท็จจริงให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมทราบด้วย

2532 ขออนุมัติในหลักการให้สร้างโรงงานปูน รัฐบาลได้ให้ผู้ผลิตปูน 3 รายเข้าพบแนะนำชักจูงให้ผู้ผลิตทั้ง 3 ราย ขยายกำลังการผลิตในระยะหลังปี 2535 เพิ่มขึ้นนอกเหนือจากการขยายกำลังการผลิตประมาณ 5 ล้านตันที่กำลังดำเนินการอยู่และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2535 เพื่อให้มีกำลังการผลิตเพียงพอกับความต้องการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยพิจารณาสั่งสร้างโรงงานผลิตปูนที่บริเวณเขาวง ตำบลเขาวง อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี กำลังผลิตขั้นต้น 2 ล้านตันต่อปี สูงสุด 6 ล้านตันต่อปี เริ่มผลิตได้ปี 2536 / 2537 มูลค่าการลงทุนประมาณ 5,000 ล้านบาท (1)

2532 คำนิยามชื่อบริษัทเครื่องซีเมนต์ไทย แบ่งเป็น 7 กลุ่ม กลุ่ม ก1 หมายถึงบปช.และบริษัทที่บปช. ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด ละมีสินทรัพย์รวมตั้งแต่ 1000 ล้านบาทขึ้นไป มี 6 บริษัท (ปูนซีเมนต์ไทย ไทยโพลีเอททิลีน กระเบื้องกระดาดไทย เเหล็กสยาม ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง เซรามิคอุตสาหกรรมไทย) กลุ่ม ก2 หมายถึงบริษัทที่บปช.ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด มีสินทรัพย์รวมตั้งแต่ 200 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 1000 ล้านบาท มี 3 บริษัท (ค้าสากลซีเมนต์ไทย กระเบื้องทิพย์ ไทย เซรามิคเอกซ์พอร์ต) กลุ่ม ก3 หมายถึงบริษัทที่บปช.ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดและมีสินทรัพย์รวมต่ำกว่า 200 ล้านบาท ที่ 7 บริษัท (SCG Corporation (Panama) ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย SCT Computer ไทยโพลีโพรไพลีน สยามสไตรีนโมโนเมอร์ ที่ดินอุตสาหกรรมเครื่องซีเมนต์ไทย สยามคอนเทค) กลุ่ม ข1 หมายถึงบริษัทที่เครื่องถือหุ้นต่ำกว่า 100% บริหารงานโดยพนักงานบปช. และมีสินทรัพย์รวมตั้งแต่ 800 ล้านบาทขึ้นไป มี 9 บริษัท (สยามคราฟท์อุตสาหกรรม ไทยซีอาร์ที เยื่อกระดาษ สยาม ยางสยาม กระดาษสหไทย ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย สยามคูโบต้าดีเซล สยามบรรจุภัณฑ์ สยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม) กลุ่ม ข2 หมายถึงบริษัทที่เครื่องถือหุ้นต่ำกว่า 100% บริหารงานโดยพนักงานบปช. และมีสินทรัพย์รวมต่ำกว่า 800 ล้านบาท มี 30 บริษัท (สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม นวโลหะไทย สยามซานิทารีแวร์ แพนซ์พพลายส์ เอสบี สยามแพคเตอร์ ไทยวนภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนลเอ็นจิเนียริง สยามซานิทารีพิตติงส์ ท่อธรา สยามซานิทารีแวร์อินดัสตรี คัสตอม-แพค สยามเอ็นอีซี โฮมอิเล็คโทรนิคส์ สยามเฟอร์สตรี้ ไมโครเนติก สยามวนภัณฑ์อุตสาหกรรม สยามคราฟท์แพคเกจจิ้ง ไทยวนภูมิ สยามพนาเวศ ไทยพนาบูรณ สยามเซลลูโลส ไทยพนาธรรม พนัสนิมิต สวนป่ารังสฤษฏ์ ไทยพนาคร ไทยพนาสนธิ์ China Resources Siam Trading ไทยพรอสเพอริตี้ เทอร์มินัล กลุ่ม ค หมายถึงบริษัทที่เครื่องถือหุ้นเกิน 20% แต่ไม่ได้บริหารงานโดยพนักงานบปช. มี 11 บริษัท (สยามมิชลิน แบริฟิคพลาสติก มูซาซิโอดีพาร์ท สยามพรอสเพอริตี้ ศูนย์ประมวลผล แม่พิมพ์ยางไทย เอ็มเอสเอ็นเตอร์ไพรส์ซิสโบล ดิง สยามยางสังเคราะห์ ร่วมโลหะกิจ สยามแอนทิโมนี สยามอาซาฮีเทคโนกลาส กลุ่ม ง หมายถึงบริษัทที่เครื่องถือหุ้นไม่เกิน 20% หรือบริษัทที่ยังไม่เลิกกิจการ มี 17 บริษัท (ปิโตรเคมีแห่งชาติ สยามเฟอร์อินดัสตรีส์ อ่าวสยามบริการ เงินทุนหลักทรัพย์สินอุตสาหกรรม ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกลีกรไทย ก๊าซธรรมชาติไทย ไทยอินดัสเตรียลพอร์จิจ์ SCT (USA) โฮมเทรคดิง สยามคราฟท์ คูโบต้าแทรกเตอร์(ประเทศไทย) ไทยโปแตช อุตสาหกรรมรถยนต์ไทย อีซูซุเอ็นจินแมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) โตโยต้ามอเตอร์ประเทศไทย ไร่ไม่ตง) (11)

2532 อนุมัติแนวปฏิบัติในการทบทวนโครงการลงทุนของเครื่องซีเมนต์ไทย โดยกำหนดอำนาจดำเนินการในกรณีที่เกิดขึ้นวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้แล้ว 1)กรณีงบประมาณเดิมไม่เกิน 10 ล้าน ให้กจญ.อนุมัติได้รวมแล้วไม่เกิน 11 ล้านบาท 2)กรณีงบประมาณเดิมเกิน 10 ล้านบาท ให้กจญ.อนุมัติเพิ่มได้ไม่เกิน 10% แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท 3)กรณีงบประมาณเดิมไม่เกิน 100 ล้านบาท ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้รวมแล้วไม่เกิน 120 ล้านบาท 4)กรณีงบประมาณเดิมเกิน 100 ล้านบาท ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติเพิ่มได้ไม่เกิน 20% แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท 5)กรณีอื่นๆ ให้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2532 บริษัทอาซาฮีกลาสได้รับการติดต่อจาก IFC เพื่อขอร่วมลงทุนในบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส บริษัท Asahi Glass ได้กำหนดเงื่อนไขการร่วมลงทุนของ IFC และ IFC ได้ตอบตกลงในเงื่อนไขที่กำหนดทุกประการ สัดส่วนผู้ถือหุ้นใหม่ Asahi Glass 63% บปช.27% และ IFC 10% โดย IFC จะไม่มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัทและไม่ยุ่งเกี่ยวกับการบริหารงานของบริษัท หากในอนาคต IFC ต้องการขายหุ้น บปช.และ Asahi Glass มีสิทธิในการซื้อหุ้นคืนตามอัตราส่วนการถือหุ้นในราคาที่ได้กำหนดโดยผู้ถือหุ้นทั้ง 3 จึงขออนุมัติให้ IFC ถือหุ้นในบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส ในอัตราส่วนสูงสุด 10% ของทุนจดทะเบียนโดยบปช. แบ่งหุ้นให้ตามอัตราส่วนการถือหุ้น (19)

### 2532 คำนิยามชื่อบริษัทเครือซิเมนต์ไทย

กลุ่ม ก1 หมายถึงบริษัทปูนซิเมนต์ไทยและบริษัทที่บปช. ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดและมีสินทรัพย์รวมตั้งแต่ 1000 ล้านบาทขึ้นไป มี 6 บริษัท (ปูนซิเมนต์ไทย ไทยโพลีเอทิลีน กระเบื้องกระดาดไทย เหล็กสยาม ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง เซรามิคอุตสาหกรรม) กลุ่ม ก2 หมายถึงบริษัทที่บปช. ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดและมีสินทรัพย์รวมตั้งแต่ 200 ล้านบาทขึ้นไป แต่ต่ำกว่า 1000 ล้านบาท มี 3 บริษัท (คำสากลซิเมนต์ไทย กระเบื้องทิพย์ ไทยเซรามิคเอกซ์พอร์ต) กลุ่ม ก3 หมายถึงบริษัทที่บปช.ถือหุ้นทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด และมีสินทรัพย์รวมต่ำกว่า 200 ล้านบาท มี 9 บริษัท (SCG Corporation (Panama) S.A. ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย เอสซีทีคอมพิวเตอร์ ไทยโพลีโพรไพลีน สยามสไตรีนโมโนเมอร์ ที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย สยามคอนเทค อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง เหล็กก่อสร้างสยาม) กลุ่ม ข1 หมายถึงบริษัทที่เครือข่ายถือหุ้นต่ำกว่า 100% บริหารงานโดยพนักงานบปช. และมีสินทรัพย์รวมตั้งแต่ 800 ล้านบาทขึ้นไป มี 12 บริษัท (สยามกราฟท์ อุตสาหกรรม ไทยซีอาร์ที เยื่อกระดาษสยาม ยางสยาม กระดาษสหไทย ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย สยามคูโบต้าดีเซล สยามบรรจุภัณฑ์ สยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม กระดาษสหไทยอุตสาหกรรม สยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) กระดาษกราฟท์ไทย) กลุ่ม ข2 หมายถึงบริษัทที่เครือข่ายถือหุ้นต่ำกว่า 100% บริหารงานโดยพนักงานบปช. และมีสินทรัพย์รวมต่ำกว่า 800 ล้านบาท มี 31 บริษัท กลุ่ม ค หมายถึงบริษัทที่เครือข่ายถือหุ้นเกิน 20% แต่ไม่ได้บริหารงานโดยพนักงานบปช. มี 11 บริษัท (สยามมิชลิน แปซิฟิคพลาสติก มูซาซิออลโตพาร์ท สยามพรอสเพอริตี้ ศูนย์ประมวลผล แม่พิมพ์ยางไทย เอ็มเอสเอ็นเตอร์ไพร์ซิสโหลดิง สยามยางสังเคราะห์ ร่วมโลหะกิจ สยามแอนทิโมนี สยามอาซาฮีเทคโนกลาส) กลุ่ม ง หมายถึงบริษัทที่เครือข่ายถือหุ้นไม่เกิน 20% หรือบริษัทที่ยังไม่มีกิจการ มี 17 บริษัท คำนิยามชื่อบริษัทเครือซิเมนต์ไทย เครือ 1 หมายถึงบริษัทในกลุ่ม ก1 ก2 และ ก3 เครือ 2 หมายถึงบริษัทในกลุ่ม ข1 และ ข2 เครือ 3 หมายถึงบริษัทในกลุ่ม ก1 ก2 ก3 ผูกด้วยบริษัทในกลุ่ม ข1 ข2 (ไม่รวมบริษัทในกลุ่ม ค และกลุ่ม ง)

2532 เห็นควรให้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนของกิจการในกลุ่มการค้า นอกเหนือจากหลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนของเครือข่าย เปลี่ยนเกณฑ์การเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย เดิมกำหนดไว้ไม่เกิน 10% ในวงเงินลงทุนถือหุ้นไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อกิจการ เพิ่มเป็นไม่เกิน 30% ในวงเงินลงทุนถือหุ้นไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อกิจการ และมอบหมายให้ กจญ. เป็นผู้อนุมัติการร่วมทุน (6)

2532 บริษัท IEC ซื้อหุ้นบริษัทศรีอุทอง จำนวน 25% ของหุ้นทั้งหมดจากกลุ่มเจ้าของ ราคาไม่เกินหุ้นละ 3750 บาท เป็นเงินประมาณ 9.4 ล้านบาท โดย IEC จะไม่ส่งพนักงานเข้าร่วมบริหารแต่จะเข้าเป็นกรรมการบริษัท โดยหวังว่าจะเป็นการเพิ่มช่องทางและโอกาสจำหน่ายสินค้าของ Westinghouse และสินค้าอื่นๆของ IEC ทั้งยังเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองกับผู้ผลิตต่างประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการชักจูงให้ผู้ผลิตต่างๆให้สนใจและสนับสนุน IEC มากขึ้น บริษัทศรีอุทองทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบ turnkey สำหรับงานระบบสายส่งและสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย อยู่ในระดับแนวหน้า (ส่วนแบ่งตลาด 50% และ 20% ตามลำดับ) ลูกค้านักคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (15)

2533 ตกลงทำ MOU กับบริษัท DOW เพื่อกำหนดหลักการในการร่วมลงทุนในอนาคต (6)

ลงทุนในรูปแบบ equal joint venture และ equal management การตัดสินใจใช้ระบบเอกฉันท์ จะจัดตั้ง Partners Committee (ประกอบด้วยผู้แทนอาวุโสจากทั้ง 2 ฝ่าย ฝ่ายละ 1 ท่าน) ผลัดกันที่โครงการร่วมทุนจะส่งออกโดยผ่านช่องทางจำหน่ายของ Dow Chemical และจะทบทวน MOU นี้ทุกๆ 5 ปี

2533 ลงนาม Technology License Agreement ที่จะผลิต ethyl benzene / styrene monomer ระหว่างบริษัท Siam Styrene Monomer กับ Dow Benelux แห่งประเทศ Netherlands (Subsidiary ของ Dow Chemical) เนื่องจาก Netherlands มีอนุสัญญาว่าด้วยการเว้นการเก็บภาษีซ้อนกับประเทศไทย คิด fee 6 ล้านดอลลาร์ งานครอบคลุม basic engineering package, การส่งคนมาช่วยในช่วง detailed engineering construction start-up , training พนักงานในอเมริกา , technology improvement ภายใน 10 ปี หลังเดินโรงงาน ในกรณีที่โรงงานเดินไม่ได้ตามข้อตกลง DOW จะต้องดำเนินการแก้ไขจนกว่าจะเป็นไปตามข้อตกลง มี limit ที่ 2 ล้านดอลลาร์ (7)

2533 ปรับปรุงผังการบริหาร อนุมัติการตั้ง “ฝ่ายบริการและพัฒนาระบบการตลาด” เพิ่มขึ้นในสายการบริการกลาง มีหน่วยงานในสังกัดได้แก่ศูนย์ฝึกอบรมการตลาด ส่วนบริการการตลาดและส่วนพัฒนาระบบการตลาด

2533 เปลี่ยนแปลงชื่อย่อตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการดังนี้ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส – การเงินและบริหาร “ช/งบ” กลุ่มวัสดุก่อสร้าง “ช/วส” บริการกลาง “ช/บก” ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - ซีเมนต์และวัสดุทนไฟใช้ “ช/ชว” กลุ่มการค้า “ช/กค” กลุ่มเยื่อกระดาษ “ช/ยด” กลุ่มเครื่องจักรกล “ช/คจ” (23)

2533 บริษัทปูนซีเมนต์ไทยซื้อหุ้นบริษัทคัสตอมแพค 200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 150 บาท เป็นเงิน 30 ล้านบาท ในกลางปี 2530 และซื้อเพิ่มอีกจำนวน 80,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 8 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2533 คณะกรรมการบริหารได้อนุมัติในหลักการให้ขายหุ้น เนื่องจากเป็นธุรกิจขนาดเล็กและไม่น่าจะเป็นธุรกิจหลักของเครือซีเมนต์ไทยในระยะยาว ตกลงขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 150 บาท รวมเป็นเงิน 42 ล้านบาท (5)

2533 ซื้อขายหุ้นบริษัทกลุ่มเยื่อ ปัจจุบันบริษัทปูนซีเมนต์ไทยถือหุ้นบริษัทในกลุ่มเยื่อ 4 บริษัท (เยื่อกระดาษ 63.23 กระดาษไทย 30.00 กระดาษสหไทย 16.24 บรรจุกัมภ์ 41.07) และเยื่อกระดาษสยามซึ่งกำหนดจะเป็นแกนนำของบริษัทกลุ่มเยื่อ ถือหุ้นในบริษัทกลุ่มเยื่อฯ (คราฟท์อุตสาหกรรม 100 กระดาษไทย 30.00 กระดาษสหไทย 15.30 บรรจุกัมภ์ 40.60) ฝ่ายจัดการมีแนวคิดให้เยื่อกระดาษเป็นบริษัทแกนนำในบริษัทกลุ่มเยื่อ โดยบปช.จะถือหุ้นเฉพาะในเยื่อกระดาษเท่านั้น ส่วนหุ้นอื่นๆที่บปช. ถืออยู่จะจำหน่ายให้กับบริษัทเยื่อกระดาษ เพื่อให้บริษัทเยื่อกระดาษเป็นบริษัทแม่แต่เพียงผู้เดียว ในขั้นต้น เห็นควรให้ปรับปรุงการถือหุ้นของบปช. ในกลุ่มเยื่อดังนี้ 1) ให้บปช.ขายหุ้นบรรจุกัมภ์ที่ถืออยู่ทั้งหมด ให้เยื่อกระดาษ ในราคาหุ้นละ 1300 บาท 2) ให้บปช.ซื้อหุ้นเยื่อกระดาษจากคราฟท์อุตสาหกรรม จำนวน 158997 หุ้น ราคาหุ้นละ 1200 บาท มีผลทำให้บปช.เป็นผู้ถือหุ้นเยื่อกระดาษ 38.5%

2533 โครงสร้างกิจการร่วมทุนและ MOU กับ DOW โครงสร้างกิจการร่วมทุน 1) ให้บริษัทร่วมทุนที่ได้รับการส่งเสริม ทำหน้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิต 2) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นใหม่ ชื่อว่าบริษัทเอสซีซี – ดาวเคมีคอล ทุนจดทะเบียนขั้นต้น 1 ล้านบาท เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางบริหารงานด้านการตลาด การขาย กระจายสินค้า บริหารทั่วไปและการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตทั้งหมด และเป็นผู้ลงทุนในเรื่องการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 3) ให้บริษัทเอสซีซี กรุ๊ปเซอริวิส เป็นผู้รับผิดชอบบริหารงานด้าน

การผลิตให้แก่บริษัทผู้ผลิตทั้งหมดที่มีโรงงานอยู่ในนิคมมาบตาพุด สำหรับโรงงานผลิตโพลีสไตรีนของบริษัทแปซิฟิคพลาสติก  
ที่พระประแดง ให้บริษัทแปซิฟิค เป็นผู้บริหารงานด้านการผลิตต่อไป อัตราส่วนการถือหุ้น บริษัทเอสซีซี – ดาวเคมีคอล (ถือหุ้น  
ในอัตราเช่นเดียวกับบริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ และบริษัทสยามลาเท็กซ์) คือ บปช. 49% บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ 2 %  
Dow Chemical 49% (9)

2533 ฝ่ายจัดการเสนอให้มีการปรับปรุงการบริหารธุรกิจในกลุ่มการค้า สรุปได้ว่าควรจะมีการเปลี่ยนแปลงทิศทางการ  
บริหารธุรกิจในกลุ่มการค้าบางประเภทเสียใหม่ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เนื่องจากธุรกิจที่ดำเนินอยู่โดยการเป็น  
ตัวแทนขายสินค้าหรือหน้าจำต้องพึ่งพาผู้ผลิตหรือเจ้าของสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นจึงควรที่จะถอนตัวออกจากธุรกิจ  
การเป็นตัวแทน ตามช่วงเวลาและจังหวะที่เหมาะสม นอกจากนี้ ให้ศึกษาและเจรจาเกี่ยวกับการให้ IEC SCT Computer และ  
Micronetic มีความเป็นเอกเทศมากขึ้น สำหรับบริษัทค้าปลีกชิเมนต์ไทย Thai CRT Home Electronics Siam NEC Pan  
Plus ให้จัดสรรไปสังกัดกลุ่มหรือสายงานอื่นๆ ของเครือชิเมนต์ไทยตามความเหมาะสม

2533 การซื้อหุ้นบริษัทท่าอากาศยาน อนุมัติตามข้อเสนอใหม่ของผู้ขายคือบริษัทปูนซิเมนต์ไทยจ่ายเงินสด 25 ล้านบาท และให้  
บริษัทกระเบื้องกระดาศขายหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทยที่มีมูลค่าตามราคาในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่โอนหุ้นเท่ากับประมาณ 93  
ล้านบาท (ประมาณ 15,000 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 100 บาท ส่วนการคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตามมูลค่าของหุ้นที่ขายดังกล่าว  
บริษัทกระเบื้องกระดาศจะเสียภาษีเงินได้ประมาณ 32 ล้านบาท

2533 การกู้เงินระยะปานกลางจากต่างประเทศ คาดว่าในระยะ 5 ปีข้างหน้า บริษัทปูนซิเมนต์ไทยมีความต้องการใช้เงิน  
จำนวนมาก เนื่องจากสภาพคล่องในประเทศมีภาวะตึงตัว อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น จึงเห็นสมควรกู้เงินระยะปานกลาง 5 ปี  
วงเงิน 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 3 เงินสกุลคือ US Yen และ DM เพื่อรักษาอัตราส่วนสกุลเงินกู้ของเครือให้ใกล้เคียงกับ  
basket ratio ของธนาคารแห่งประเทศไทยไว้ มีธนาคารเสนอ 10 ราย คัดเลือก 4 ราย (Industrial Bank of Japan, Mitsubishi  
Trust & Banking, Sanwa bank, Long-Term Credit bank of Japan) เงื่อนไข ระยะเวลา 5 ปี ระยะเวลาปลอดการชำระหนี้  
2 ปี ผ่อนชำระทุก 6 เดือนใน 3ปีหลัง อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ระหว่าง 0.2% ถึง 0.25% ต่อปีเห็นอัตรา SIBOR/LIBOR

2533 ปรับปรุงการบริหารธุรกิจในกลุ่มการค้า หลังจากเจรจากับกลุ่มสนธิ ลิ้มทองกุล สรุปว่าผู้ถือหุ้นใหม่ของบริษัท IEC Micronetic SCT Computer จะบริหารต่อไปโดยไม่ปลดพนักงานออกและจะยังคงใช้ชื่อ IEC Micronetic ต่อไป ส่วน SCT Computer จะใช้อีกไม่เกิน 5 ปีถึงจะเปลี่ยนชื่อ แต่จะเปลี่ยน logo แทนที่ ราคาโอนขายทั้ง 3 บริษัท 653 ล้านบาท รวมกับเงินปันผลที่ได้รับมาแล้วในปี 2531 และ 2532 อีก 238 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นเดิมจะได้เงินประมาณ 900 ล้านบาท (เงินลงทุน 138 ล้านบาท ในระยะ 7 ปี)

2533 การเตรียมการรับสถานการณ์ในวันออกกลาง ผลกระทบทางตรงทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ส่วนผลกระทบทางอ้อมราคาน้ำมันที่สูงขึ้นทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจและการค้าของโลกและของไทยชะลอตัวลง ทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคสินค้าที่เครื่องผลิตลดลงจากที่ประมาณการไว้ เครื่องซีเมนต์ไทยจึงดำเนินการ

- 1) รักษาระดับสต็อกให้ต่ำที่สุดเท่าที่จำเป็นต่อการดำเนินการ เพื่อลดเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ชะลอการรับพนักงานใหม่และรับเท่าที่จำเป็น
- 3) ทบทวนโครงการขยายตัวและการลงทุนใหม่ โดยจะชะลอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นในขณะนี้ และโครงการที่ยังไม่แน่ใจในผลการดำเนินการ
- 4) ประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น
- 5) รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการขายในกรณีที่มีภาวะการถดถอยรุนแรงในอนาคต
- 6) มาตรการประหยัดพลังงานที่ใช้อย่างต่อเนื่อง (20)

2533 รายชื่อบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย แบ่งตามกลุ่มได้ดังนี้

สายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ สยามอาซาฮีเทคโนโลยี

กลุ่มวัสดุก่อสร้าง กระเบื้องกระเบื้องไทย ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง เหล็กสยาม เซรามิคอุตสาหกรรมไทย ไทยเซรามิคเอกซ์ปอร์ต กระเบื้องทิพย์ ไทยวณภัณท์ สยามวณภัณท์อุตสาหกรรม ท่อธารา สยามซานิทารีแวร์ สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี สยามซานิทารีพีตติงส์ เหล็กก่อสร้างสยาม อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง กระฉกสยามการ์เดียน

กลุ่มเยื่อและกระดาษ เยื่อกระดาษสยาม สยามคราฟท์ สยามคราฟท์อุตสาหกรรม สยามบรรจุภัณฑ์ สยามบรรจุภัณฑ์  
อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย กระดาษสหไทย สยามฟอเรสทรี สยามคราฟท์แพคเกจจิ้ง ไทยวนภูมิ สยามพนาเวศ ไทย  
พนาบูรณ์ สยามเซลลูโลส ไทยพนาธรรม พันธ์นิมิต สวนป่ารังสฤษฏ์ไทยพนาคร ไทยพนาสนธิ กระดาษสหไทยอุตสาหกรรม  
อุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย สยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) ไทยซีทีเอ็มพี สยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์

กลุ่มเครื่องจักรกล นวโลหะไทย สยามคูโบต้าดีเซล ยางสยาม เอสบีสยามแบตเตอรี่ ผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย สยามโตโยต้า  
อุตสาหกรรม สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม นวโลหะอุตสาหกรรม สยามมิชลิน เอ็มเอสเอ็นเตอร์ไพร์ซิสโฮลดิ้ง แมพิมพ์ยาง  
ไทย สยามมากอตโต

กลุ่มการค้า คำสากลซิเมนต์ไทย โฮมอิเล็คโทรนิคส์ สยามเอ็นอีซี สยาม-ฮิตาชิคอนสตรัคชันแมชชีนเนอร์รี่ ไทยซีอาร์ที ไทยพรอส  
เพอริตี้เทอร์มินัล China Resources Siam Trading สยามเอ็มซีเทรดดิ้ง

กลุ่มอื่นๆ ไทยโพลีเอทิลีน ไทยโพลีโพรไพรีน สยามสไตรีนโมโนเมอร์ ที่ดินอุตสาหกรรมเครื่องซิเมนต์ไทย สยามคอนเทค สยาม  
แอนทิโมนี SCG Corporation (panama) ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย บางซื่อซีเอ็ม สยามยางสังเคราะห์ เอสดีกรุ๊ปเวอร์วิส  
TileCera แปซิฟิกพลาสติก (ประเทศไทย)

2533 กระจายงานของกลุ่มการค้า ฝ่ายจัดการเสนอให้กระจายงานของกลุ่มการค้า หลังจากได้ขายกิจการ IEC Micronetic  
และ SCT Computer ดังนี้ 1) ยุบกิจการกลุ่มการค้า 2) กระจายงานของบริษัทไทยซีอาร์ที บริษัทโฮมอิเล็คโทรนิคส์ บริษัท  
สยามเอ็นอีซี ไปสังกัดกลุ่มเครื่องจักรกล และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นกลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า บริษัทคำสากลซิเมนต์ไทยและ  
บริษัทสยาม-ฮิตาชิ ไปสังกัดของสายบริการกลาง ศูนย์คอมพิวเตอร์ ไปสังกัดสายการเงินและบริหาร 3) โอนสำนักงาน  
ประชาสัมพันธ์และฝ่ายธุรการกลางไปสังกัดสายการเงินและบริหาร

บริษัทเครื่องซิเมนต์ไทย (สินทรัพย์)

1) ปูนซิเมนต์ไทย (24848)

2) บริษัทที่ถือถือหุ้นเกือบทั้งหมด สินทรัพย์ตั้งแต่ 1500 ล้านบาท - กระเบื้องกระดาษไทย (3142) ไทยโพลีเอทิลีน (2712)  
ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง (1988) เหล็กสยาม (1728) เซรามิคอุตสาหกรรมไทย (1485)

3) บริษัทที่ถือถือหุ้นเกือบทั้งหมด สินทรัพย์ต่ำกว่า 1500 ล้านบาท - เหล็กก่อสร้างสยาม (357) ไทยเซรามิคเอ็กซ์พอร์ต  
(410) คำสากลซิเมนต์ไทย (801) กระเบื้องทิพย์ (287) SCG Corporation (Panama) ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย (27) ไทยโพลี

โพรไฟลีน (102) สยามสไตรีนโมโนเมอร์ (59) ที่ดินอุตสาหกรรมเครื่องซีเมนต์ไทย (308) สยามคอนเทค (2) อุตสาหกรรม  
ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง (232) สยามแอนทิโมนี บางซื่อซีเอ็ม อุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย (712) ไทยซีทีเอ็มพี (155)  
ทอธารา (162) สยามฟอเรสทรี (14) สยามคราฟท์แพคเกจจิ้ง (0.3) สยามเซลลูโลส (184) ไทยวนภูมิ (1.3) สยามพนาเวช  
(1.3) ไทยพนาบุรณ์ (1.5) ไทยพนาราม (1.3) พันสนิมิต (1.3) สวนปาร์ริงสฤษฎ์ (1.3) ไทยพนาดร (1.3) ไทยพนสนธ์ (1.3)

4) บริษัทที่เครื่องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - เยื่อกระดาษสยาม (2817) ยางสยาม (1589) กระ  
ดาษสหไทย (1437)

5) บริษัทร่วมทุน สินทรัพย์มากกว่า 2000 ล้านบาท – ไทยซีอาร์ที (2734) สยามคราฟท์อุตสาหกรรม (2355)

6) บริษัทร่วมทุนที่บปช.บริหาร สินทรัพย์ต่ำกว่า 2000 ล้านบาท – สยามคูโบต้าดีเซล (1287) ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย (1346)  
สยามบรรจุภัณฑ์ (423) สยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม (381) สยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989)(53) กระดาษสหไทย  
อุตสาหกรรม (83) สยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ (63) สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม (936) ผลิตภัณฑ์ผิวไทย (1181)  
นวโลหะไทย (993) นวโลหะอุตสาหกรรม (41) สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม (713) สยามซานิทารีแวร์ (728) สยามซานิทารีแวร์  
อินดัสทรี (39) สยามซานิทารีฟิตติง (264) สยามฮิตาชิคอนสตรัคชันแมชชีนเนอรี (753) ไทยวนภัณฑ์ (131) สยามวนภัณฑ์  
อุตสาหกรรม (38) เอสบี สยามแบตเตอรี่ (231) สยามเอ็นอีซี (102) โอมิเล็คโทเนติกส์ (112) สยามมิชลิน (1621) เอ็มเอ็ด เอ็น  
เตอร์ไพรส์โซลดิ้ง (7) แม่พิมพ์ยางไทย (76) สยามยางสังเคราะห์ (1.1) สยามพรอสเพอริตี้ ชิปปิง เอส เอ China Resources  
Siam Trading ไทยพรอสเพอริตี้เทอร์มินัล (78) สยามเอ็มซีเทรดดิ้ง สยามมากอดโต แปซิฟิกพลาสติก (ประเทศไทย) (573)  
สยามอซาฮิเทคโนกลาส (1786) เอสดีกรุ๊ปเซอริวิส กระดาษสยามการค้าเดียน

7) บริษัทร่วมทุนอื่นๆ - มูซาซอโตพาร์ท (266) อุตสาหกรรมรถยนต์ไทย (985) อีซูซุเอ็นจินแมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย)  
(701) โตโยต้ามอเตอร์ส (ประเทศไทย) (7780) ศูนย์ประมวลผล ปีโตรเคมีแห่งชาติ ไทยโอเลฟินส์ ผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย  
เงินทุนหลักทรัพย์สินอุตสาหกรรม ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกสิกรไทย MELCO Consumer Products (Thailand) PAN  
AMERICAN CERAMICS INC DIASTONE USA Corporation ภูมิพัฒน์สิน ไร่ไผ่ตง ข้าวสยามบริการ คูโบต้าแทรกเตอร์  
(ประเทศไทย) (10) สยามคราฟท์ (5.9) ก้าวธรรมชาติไทย สยามเฟอร์โรอินดัสทรีส์ ไทยอินดัสเตรียลฟอร์จิง \* มูลค่า ณ วันที่  
31 ตุลาคม 2533 จำนวนบริษัท 94 บริษัท (10)

2534 โรงงานกระเบื้องกระดาษเล็กผลิตที่บางซื่อ มีโครงการเลิกการผลิตที่โรงงานบางซื่อ ซึ่งมีพนักงานประมาณ 600 คน มี  
บางส่วนที่บริษัทสามารถบรรจุเข้าทำงานในโรงงานของบริษัทที่กำลังขยายกำลังผลิต รวมทั้งโรงงานที่จะตั้งขึ้นใหม่ที่ท่าหลวง  
ด้วย อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีกำลังพลเกินความต้องการไม่น้อยกว่า 250 คน ให้เงินช่วยเหลือ 95% ของเงินเดือนเดือน

สุดท้ายคุณด้วยจำนวนปีที่ทำงาน แต่ต้องไม่เกินเงินเดือนเดือนสุดท้ายคุณด้วยจำนวนเดือนที่เหลือก่อนเกษียณอายุปกติ และกำหนดให้มีจำนวนเงินช่วยเหลือขั้นต่ำ เพื่อจูงใจพนักงานโดยให้ลดหย่อนตามอายุงาน หมายเหตุ ขอให้ใช้แผนนี้โดยอนุโลมในกรณีที่พนักงานของสยามท้อ หรือสยามยิปซั่ม ซึ่งเพิ่งแยกตัวออกไปจากกระเบื้องกระดาศ มาขอให้บริษัทช่วยพิจารณาเงินช่วยเหลือพิเศษตามแผนนี้ (18)

2534 บริษัท TileCera ซื้อหุ้นบริษัท Diastone USA Corp เพิ่มเติมจำนวน 527,836 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.50 เหรียญสหรัฐ รวมเป็นเงิน 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2534 อนุมัติจัดตั้งบริษัทระจกสยามการ์เดียน เพื่อผลิตระจกแผ่นเรียบ งบลงทุน 4,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 950 ล้านบาท เห็นควรกู้เงินบาทจากธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงศรีไทย ธนาคารไทยพาณิชย์และธนาคารกรุงไทย

2534 บริษัทไทยซีอาร์ที เพิ่มทุน 300 ล้านบาท บปช.ซื้อหุ้นเพิ่มทุน แบ่งออกเป็น 2 จำนวน 1) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิจำนวน 1229997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 122999700 บาท 2) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการจองซื้อของผู้ถือหุ้นรายอื่น จำนวน 750000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 75 ล้านบาท (3)

2534 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรมกู้เงินระยะสั้นเพิ่มเติมจากแหล่งเงินกู้ในประเทศ 650 ล้านบาท และจากต่างประเทศ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เดิมมีอยู่ 550 ล้านบาทและ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2534 บริษัทปูนซิเมนต์ไทยเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยโอเลฟินส์ ทีมา - บริษัทปูนซิเมนต์ไทยจัดตั้งบริษัทไทยโพลิโพรไพลีน เพื่อดำเนินโครงการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน ภายใต้โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีระยะที่ 2 (NPC 2) และบริษัทไทยโพลิโพรไพลีน ได้เข้าไปถือหุ้นในบริษัทไทยโอเลฟินส์ ตามสัดส่วนที่ผูกพันเป็นมูลค่า 17.1 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท คิดเป็น 6.86% ของทุนทั้งหมด โดยได้รับผลิตภัณฑ์โพรไพลีน 95000 ตันต่อปี เดือนมิถุนายน 2534 บริษัทไทยโอเลฟินส์มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 6250 ล้านบาท ซึ่งตามสัดส่วน บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน ต้องถือหุ้นเท่ากับ 428.75 ล้านบาท (6.86%) นอกจากนี้ บริษัทไทยโพลิเอททิลีน ยังได้รับจัดสรรเอททิลีน ส่วนที่เหลืออีก 22000 ตันต่อปี

คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นประมาณ 1.73 % คิดเป็นมูลค่า 108 ล้านบาท เห็นควรให้การลงทุนของบริษัทปูนซีเมนต์ไทยใน NPC 1 และ NPC 2 เป็นไปในแนวทางเดียวกัน คือให้บปช. เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยโอเลฟินส์ ในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทไทย โพลีโพรไพลีนและบริษัทไทยโพลีเอททีลีน ซึ่งเมื่อรวมกันแล้ว บปช. ถือหุ้นใน TOC คิดเป็น 8.59% เป็นมูลค่า 536.75 ล้านบาท (6)

2534 ลงทุนจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาในกลุ่มเยื่อและกระดาษ บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษในต่างประเทศ มุ่งเน้น การวิจัยและพัฒนาทางเทคโนโลยี โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับการวิจัยและพัฒนาในแต่ละปีประมาณ 1-2% ของยอดขาย กลุ่มเยื่อและกระดาษมียอดขาย ปีละ 11200 ล้านบาท และจะเพิ่มถึงปีละ 20000 ล้านบาทใน 5 ปีข้างหน้า จึงเห็นควรให้มีการ จัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา โดยจัดสรรงบประมาณปีละ 100-200 ล้านบาท เพื่อการพัฒนาเทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อ ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลทางเทคโนโลยีของกลุ่มฯ และสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันวิจัยทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ ที่ตั้งบริเวณโรงงานบ้านโป่ง บริษัทเยื่อกระดาษเป็นผู้ลงทุนเอง ใช้งบประมาณค่าก่อสร้างและอุปกรณ์ ต่างๆ 225 ล้านบาท (2)

2534 ขยายระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร ปัจจุบันเครื่อง mainframe IBM 3090-250J ที่ศูนย์คอมพิวเตอร์ บางซื่อ ให้บริการผู้ใช้กว่า 50 บริษัทในเครือฯ มีการใช้ระบบ online อย่างกว้างขวาง และเพื่อรองรับโครงการในอนาคต และขยาย เครื่องคอมพิวเตอร์และเพิ่มขีดความสามารถให้บริการ ปัจจุบัน มีการใช้ 95% ของ capacity ทั้งหมด และการใช้เครื่องของ ระบบงานที่ทำอยู่ จะมีอัตราเพิ่มปีละ 40% และในอนาคต ระบบงานสำคัญเช่น customer services จำเป็นต้องใช้บริการ อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา จึงเห็นสมควรพิจารณาขยายเครื่องและเพิ่มความสามารถให้บริการและการสื่อสาร โดยมี ประเด็นคือ เพื่อรองรับงานในอนาคตได้ 2-3 ปี จัดเตรียมอุปกรณ์สำคัญสำหรับกรณีฉุกเฉิน เพิ่ม service level สำหรับ โครงการ CS ให้บริการ 24/7 รักษา response time อยู่ในระดับปัจจุบัน ขอจัดซื้อและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ IBM Mainframe Model ES9000-320 พร้อมอุปกรณ์และโปรแกรม เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวร 121.77 ล้านบาท (ไม่รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม) (3)

2535 บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทยซื้อหุ้นบริษัทศูนย์ข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์และภาคเอกชนร่วมกันจัดตั้ง บริษัทฯ ทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท รัฐบาลถือหุ้น 49% เอกชนถือ 51% เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลในด้านการค้า ต่างประเทศและประมวลข้อมูลดังกล่าวที่หน่วยราชการและบริษัทเอกชนจะนำไปใช้ประโยชน์ในทางการค้าระหว่างประเทศได้

บริษัทค้าสากลฯ ได้รับการทาบถาม เห็นควรตอบรับเข้าร่วมทุนซื้อหุ้น 15,993 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 1599300 บาท  
(20)

2535 1) ลงนาม shareholder support agreement 2) บริษัทขายหุ้นไทยโอเลฟินส์ให้ไทยโพลีโพรไพรีน 3) ไทยโพลีโพรไพรีน  
เพิ่มทุน

- 1) ให้บปช. ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัทไทยโอเลฟินส์ ให้บริษัทไทยโพลีโพรไพรีนเป็นเงินทั้งสิ้น 279 ล้านบาท
- 2) ให้บริษัทไทยโพลีโพรไพรีน เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 540 ล้านบาท (5)

2535 ปรับปรุงโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่มเชื้อและกระดาษ ฝ่ายจัดการเสนอแผนปรับปรุงโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทใน  
กลุ่มเชื้อและกระดาษ โดยให้เชื้อกระดาษสยามเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่หรือเกือบทั้งหมดในกระดาษสหไทยและกระดาษไทย  
และให้ผู้ถือหุ้นอื่นในกระดาษสหไทยและกระดาษไทยถือหุ้นเชื้อกระดาษสยามแทน ทั้งนี้ เชื้อกระดาษสยามจะแปรสภาพเป็น  
บริษัทมหาชน ก่อนดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว

ข้อดี

- 1) เชื้อกระดาษสยามเป็นบริษัทมหาชนแต่เพียงบริษัทเดียวของกลุ่มเชื้อกระดาษและกระดาษในตลาดหลักทรัพย์ ที่ต้อง  
ปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชน
- 2) กลุ่มเชื้อและกระดาษสามารถระดมทุนจากภายนอก ผ่านเชื้อกระดาษสยาม
- 3) ขจัดข้อขัดแย้งระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นกระดาษไทยและกระดาษสหไทย โดยเฉพาะเมื่อมีโครงการขยายกำลังการผลิต  
กระดาษพิมพ์เขียน
- 4) สร้างความคล่องตัวในการปรับกลยุทธ์การประกอบการของกระดาษสหไทยและกระดาษไทย ในอนาคต
- 5) เป็นการปูทางในการควบกิจการเข้าด้วยกันของทุกบริษัท ในกลุ่มเชื้อและกระดาษในภายหน้าเมื่อมีความจำเป็น

ข้อเสีย

- 1) แม้ปูนซีเมนต์ไทยจะถือหุ้นในเยื่อกระดาษสยามมากขึ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นจะลดลง จากปัจจุบันที่ถือรวมกับสำนักงานทรัพย์สินฯ ประมาณ 50% เป็นเหลือประมาณ 43 – 47%
- 2) กำไรของเยื่อกระดาษสยามและบริษัทย่อย ต้องเจียดแบ่งให้ผู้ถือหุ้นของกระดาษสไทยและกระดาษไทย
- 3) กระดาษสไทย ขาดคุณสมบัติของการเป็นบริษัทจดทะเบียนต่อไป และต้องถอดถอนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ อาจต้องมีการปรับปรุงโครงสร้างกรรมการกระดาษไทยและกระดาษสไทยใหม่

2535 บริษัทในกลุ่มสินค้ายางรถยนต์ปรับปรุงโครงสร้างบริหารงาน โดยระยะแรกยางสยาม (ขณะนี้เป็นผู้ผลิตและผู้ขาย) จะทำหน้าที่เป็นผู้ขายและให้ยางสยามพระประแดง (บริษัทที่ตั้งขึ้นใหม่ถือหุ้นโดยยางสยามเกือบทั้งหมด) ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิต ระยะต่อไปจะให้ Michelin เข้าถือหุ้นในยางสยามพระประแดง การปรับดังกล่าวจะทำให้การผลิตและการขายยางรถยนต์มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งเพิ่มโอกาสในการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต ตลอดจนลดต้นทุนการผลิตได้ด้วย

ยางสยาม – ทำหน้าที่ด้านการตลาดภายในประเทศและการบริหารให้ทุกบริษัท

สยามมิชลิน – ทำหน้าที่ด้านการผลิต

ยางสยามอุตสาหกรรม – ทำหน้าที่ด้านการผลิต

ยางสยามพระประแดง – ทำหน้าที่ด้านการผลิตและเป็นแกนนำให้สยามมิชลิน ยางสยามอุตสาหกรรมในด้านวิศวกรรม ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขายในตลาดผู้ประกอบการยางยนต์ ตลอดจนตลาดส่งออก (6)

2535 จัดตั้งบริษัท SCCT ที่พนมเปญ บริษัทค้าสารกลุ่มร่วมกับ CDC (Commercial Development Company) (บริษัทในเครือธนาคารไทยพาณิชย์) จัดตั้งบริษัท Siam Cement Cambodia Trading : SCCT ที่กรุงพนมเปญ กัมพูชา ทุนจดทะเบียน 2 ล้านดอลลาร์ เงินทุนหมุนเวียน 20 ล้านดอลลาร์ บริษัทค้าสารถือ 49% DCD ถือ 51%

2535 อนุมัติในหลักการให้บปช. ถือหุ้นใน NPC TOC TAC ร้อยละ 20 เพื่อเป็นการสร้าง integration ระหว่าง upstream และ downstream ที่มาตาพุดโดยมีผลทำให้บปช. เป็นผู้ถือหุ้นเอกชนรายใหญ่ที่สุด ซึ่งจะช่วย secure วัตถุดิบในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น และเป็นการสร้างโอกาสให้กลุ่มบปช. เข้าไปมีบทบาทในการขยายงาน upstream ในอนาคตได้ หากปตท. ต้องการจะถอนหุ้น

ออกบางส่วนในอนาคตและเป็นโอกาสที่กลุ่มบปช.จะขยาย downstream capacity ไปได้อีก คาดว่าจะต้องใช้เงินลงทุนอีกประมาณ 1775 ล้านบาท ในระยะ 3ปีข้างหน้า (6)

2535 แนวปฏิบัติการลงทุนในต่างประเทศ เครือซีเมนต์ไทยควรเปลี่ยนบทบาทในการร่วมทุนเสียใหม่ จากเดิมที่เครือข่ายเป็นฝ่ายได้รับการชักชวนจากบริษัทต่างประเทศให้ร่วมลงทุนผลิตสินค้าสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศ เปลี่ยนเป็นเครือข่ายเป็นผู้ริเริ่มเข้าไปแสวงหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศเอง (เปลี่ยนจากเดิมที่มีลักษณะเป็น reactive เป็น proactive) โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาลงทุนในต่างประเทศว่า จะพิจารณาลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เครือข่ายมีความรู้ ความชำนาญมากที่สุด และเป็นการลงทุนในพื้นที่ที่มีศักยภาพและอัตราการเติบโตสูง รวมทั้งภาระผูกพันทางการเงินจะต้องอยู่ในขอบเขตที่เครือข่ายสามารถรับได้ด้วยแนวทางมีดังนี้

- 1) เครือข่ายจะเป็นผู้ริเริ่มเข้าไปแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศต่างๆ (proactive approach) โดยจะต้องมีการวางแผนอย่างเป็นระบบ
- 2) ธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุนต้องเป็นธุรกิจที่เครือข่าย มีความรู้ความชำนาญ โดยกำหนดกลุ่มธุรกิจไว้คือ ปูนซีเมนต์ สินค้าซีเมนต์ใยหิน สินค้าเซรามิก เยื่อและกระดาษ สินค้าบรรจุภัณฑ์ สินค้าชนิดอื่นซึ่งคณะกรรมการจะได้มีมติตามที่เห็นสมควร เป็นการเฉพาะราย
- 3) ประเทศที่จะเข้าไปลงทุนมีดังนี้ กลุ่มประเทศอินโดจีน (เวียดนาม เขมร ลาว) และพม่า กลุ่มประเทศอาเซียน โดยจะเน้นที่ฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย ประเทศจีนตอนใต้ (มณฑลกวางตุ้งและไหหลำ) ประเทศสหรัฐอเมริกา (ในระยะแรก จะพิจารณาลงทุนในพื้นที่ใกล้เคียงกับบริษัท TileCera ก่อน และนำมาผลการดำเนินการของ TileCera มาประกอบการตัดสินใจการลงทุนด้วย
- 4) รองผู้จัดการใหญ่และช่วย / กลุ่มแต่ละคนจะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละประเทศ โดยให้มีบทบาทในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และแสวงหาโอกาสในการลงทุนในประเทศนั้นๆ พร้อมทั้งประสานงานกับ ช/กลุ่ม ผู้ดูแลผลิตภัณฑ์ที่จะไปลงทุน ซึ่งจะเป็นผู้รับผิดชอบในการศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ในการลงทุน ตลอดจนหาผู้ร่วมทุนที่เหมาะสม
- 5) การตัดสินใจลงทุนจะพิจารณาศักยภาพของธุรกิจและความเสี่ยง เป็นประเด็นหลัก สำหรับผลตอบแทนการลงทุนตามแนวปฏิบัติทั่วไปของเครือข่าย จะใช้เป็นเพียงข้อมูลประกอบการตัดสินใจเท่านั้น
- 6) ในกรณีที่เครือข่าย ไม่สามารถถือหุ้นเองได้ทั้งหมด เครือข่ายจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง โดยที่เงินลงทุนและ/หรือภาระผูกพันด้านการเงินในส่วนของเครือข่าย จะต้องไม่มากกว่า 1000 ล้านบาทต่อโครงการ

7) ในการดำเนินธุรกิจ จะประยุกต์จรรยาบรรณของเครือข่าย ให้เข้ากับแนวดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นที่ยอมรับและปฏิบัติทั่วไป ภายในประเทศนั้นๆ ให้มากที่สุด กรณีที่แนวปฏิบัติบางประการแตกต่างจากจรรยาบรรณของเครือข่ายไปมาก ให้ดำเนินการนั้น ด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ โดยจะต้องไม่ทำให้เกิดความเสียหายโดยตรงต่อภาพพจน์และชื่อเสียงของเครือข่ายซีเมนต์ไทย และจะต้องพัฒนาบุคลากรที่จะไปปฏิบัติงานประจำในประเทศต่างๆ ที่จะเข้าไปลงทุน

2535 ซื้อหุ้นบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการขยายฐานธุรกิจทางด้านปิโตรเคมีของเครือข่ายซีเมนต์ไทย ซื้อหุ้น TPC 4 ล้านหุ้น (เท่ากับ 10% ของหุ้นทั้งหมด) ราคาหุ้นละ 150 บาท เป็นเงิน 600 ล้านบาท